

**ÅRSREDOVISNING**  
**och**  
**KONCERNREDOVISNING**  
**för**

**Kalmar FF**  
Org.nr. 832400-1000

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret  
2017-01-01 -- 2017-12-31.

<b>Innehåll</b>	<b>Sida</b>
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning	6
-balansräkning	7
-kassaflödesanalys	9
-noter	10
-underskrifter	19

**Kalmar FF**  
832400-1000

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

### Verksamheten

Fotboll

Vi lämnade säsongen 2016 med en 6:e plats efter att ha presterat en fantastisk höstsäsong, där vi i hösttabellen hamnade på en 3:e plats. Vi spelade attraktiv fotboll och vann våra matcher, mycket tack vare Rasmus, Romarios och Ismaels individuella skicklighet. Inför säsongen 2017 så lämnade Jonathan Ring för Turkiet och vi tog in Melker Hallberg på lån från Udinese. Annars var truppen densamma som avslutade 2016 och vi kände tillförsikt med den. Inför 2017 så blev Jörgen Pettersson assisterande och Henrik Rydström ansvarig för vårt U:19-lag. Vi anställde Markus Svensson som fysansvarig för A-truppen och Fredrik Carlén blev fysansvarig för Akademin. Efter träningslägret så började vi få stora problem med skador, vilket påverkade hela vårsäsongen. När vi hade spelat 12 omgångar hade vi 8 poäng och läget var kritiskt. Då tog styrelsen ett avgörande beslut att avsluta samarbetet med Peter Swärd och anställa Nanne. Dessutom ökade styrelsen budgeten för A-truppen med 4 miljoner till att värva in spelare i truppen och för att öka kvaliteten. Det beslutet blev helt avgörande för höstsäsongen och vi gjorde en historisk upphämtning och kontraktet säkrades i näst sista omgången i matchen mot Häcken borta. Matchen förlorades, men Hammarby slog Sundsvall innan vi mötte Häcken och vi kände alla en stor lättnad och glädje.

Tidigt på våren så gjorde Svante Ingelsson väldigt bra ifrån sig, dels i våra träningsmatcher, men framför allt under landslagssamlingen. Detta gjorde att Udinese fick upp ögonen för Svante och en transfer blev verklighet. Det här är ett lysande exempel på hur arbetet i Akademin bär frukt och det blev en bra övergång, både för Kalmar FF och Svante. Inför 2017 förlängde vi avtalet med Ismael i tron att han skulle bli en potentiell försäljning till utlandet. Så blev också fallet då han under sommaren lämnade föreningen för Akhmat Grozny och var en av de större transfers vi har gjort i föreningen.

### Ekonomi

Resultatet för verksamhetsåret i Kalmar FF-koncernen blev -12,8 miljoner. Vi hade budgeterat med ett minusresultat på 9,2, men minskade publikintäkter och den sportsliga satsning vi tvingades göra under sommaren gör att resultatet blev sämre än budget. Omsättningen uppgick till 68,3 miljoner och efter året var det egna kapitalet 20,1 miljoner.

Koncernens intäkter minskade jämfört med föregående år och kostnaderna ökade. Publiksnittet ökade med 7 personer mot föregående år och vi har det bästa publiksnittet i Allsvenskan per capita. Däremot minskade snittpriset på biljett med ytterligare 9 kronor och är nu 125 kronor i snitt. Återigen gör vi stora spelarförsäljningar, klart över budgeterat.

Koncernens lönekostnader ökade från 37,5 Mkr till 43,4 miljoner. Marknadsintäkterna minskade något och även räntekostnaderna minskade. Koncernens tillgängliga likviditet minskade från 16,6 Mkr till 6,0 Mkr. Koncernen består av den ideella föreningen Kalmar FF, som äger Kalmar FF Event AB till 100%. Kalmar FF Event AB äger i sin tur Kalmar FF Fastigheter AB till 100%. Redovisningsmässigt medför det att en koncernredovisning har upprättats.

Föreningens säte är Kalmar, Kalmar kommun.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Flerårsjämförelse\*, koncernen

	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	65 192 742	69 595 956	55 747 487	62 767 413	64 524 582
Res. efter finansiella poster	-12 797 415	37 791	-15 844 198	-8 295 762	-5 941 916
Res. i % av nettoomsättningen	-19,63	0,05	-28,42	-13,22	-9,21
Balansomslutning	268 840 566	283 327 399	290 570 683	289 442	303 559 749
Soliditet (%)	7,61	11,61	11,30	16,90	18,80
Kassalikviditet (%)	155,89	228,00	180,00	281,10	327,30

### Flerårsjämförelse\*, moderföreningen

	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	59 925 883	63 410 079	50 195 560	56 482 552	58 834 423
Res. efter finansiella poster	-15 126 315	-2 291 110	-18 173 098	-10 624 663	-8 270 816
Balansomslutning	73 917 812	75 449 825	83 337 370	69 192 096	81 313 605
Soliditet (%)	36,63	55,94	53,39	90,57	90,14
Kassalikviditet (%)	66,08	194,28	24,99	111,31	186,99

\*Definitioner av nyckeltal, se noter

### Styrelseledamöter 2017

Mattias Rosenlund, ordf

Jonas Persson, vice ordf

Richard Teern

P-O Persson

Anna Karlsson

Anna Barkevall

Thomas Johansson

Johan Assarsson

Johan Jaensson

### Koncernförhållanden

Föreningen äger ett dotterbolag, Kalmar FF Event AB, org.nr 556693-2488. Ägarandelen är 100 %. Bolagets verksamhet är att kommersiellt driva den evenemangsarenan som byggts på fastigheten Bilen 13 i Kalmar. Kalmar FF Event AB äger i sin tur till 100 % Kalmar FF Fastigheter AB, org.nr 556718-2794, som äger evenemangsarenan.

### Klubbledning och revisorer 2017

Klubbledning

Mattias Rosenlund, Klubbchef fr.o.m 2017-12-01

Anders Klevsand, Klubbchef t.o.m 2017-11-30

Thomas Andersson Borstam, Sportchef

Revisor

Per Eriksson, auktoriserad revisor Far

Revisorsuppleant

Daniel Foleby, auktoriserad revisor Far

Föreningens säte och adress

Kalmar FF

Trångsundsvägen 40

393 56 KALMAR

## **FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**

### **Föreningens förväntade framtida utveckling**

Styrelsen kommer fortsatt att arbeta hårt och arbeta aktivt med att se över koncernens kostnader samt möjligheter till ökade intäkter. 2017 var på alla plan ett mycket jobbigt år där de sportsliga resultaten var svaga under våren och där hela föreningen fick göra en kraftansträngning ekonomiskt och mentalt för att klara det allsvenska kontraktet. Det lyckades och hela föreningen har en stark tro på framtiden.

Under året kommer vi inte ha några stora investeringar vad det gäller Guldfågeln Arena som vi hade 2017 där vi gjorde en stor investering i Wifi och nya LED-skyltar och vi kommer under året får mer centrala pengar från SEF.

Inför 2018 så är Nanne Bergstrand huvudtränare och kommer att assisteras av Henrik Rydström och Jens Nilsson. Fredrik Carlén är åter ansvarig för fysträningen i A-truppen.

David Bergqvist kommer att bli Akademichef och Jens Nilsson får en ny tjänst som Utvecklingschef. Vi har gjort en ökad satsning på Akademin där vi nu har en av landets bästa instruktörer från U:16-U19. Akademin är fortsatt viktig för oss, då det är nödvändigt att få fram egna talanger från Akademin för att slussa upp dem i A-truppen. Vi känner att vi kan konkurrera på nationell nivå för att rekrytera spelare till Akademin och under 2017 var vi näst bäst, efter Malmö FF i ungdomslandslagen. Säsongen 2017 hade vi 14 spelare i A-truppen som gått via vår Akademi.

Den 30 oktober tog kommunfullmäktige beslut om att förvärva Guldfågeln Arena för 244,5 miljoner. Beslutet blev överklagat till Kammarrätten som ej beviljade prövningstillstånd. Nu inväntar vi på att beslutet skall vinna laga kraft. Det innebär en resultatförbättring på 7,8 miljoner årligen och nu kan vi börja tänka långsiktigt på vår kärnverksamhet som är fotboll.

Styrelsen och föreningen har en utmaning att fortsatt se över kostnadsutvecklingen och hitta en väg att öka våra intäkter och framför allt att vända trenden att snittpriserna på biljetterna går ner. Att ägandet av Guldfågeln Arena övertas av kommunen är väsentligt.

Allsvenskan 2018 inleds den 1 april med match mot Häcken på Bravida Arena. Första hemmamatchen blir den 8 april mot Elfsborg.

Kalmar FF  
832400-1000

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Förändringar i eget kapital, koncern

	Ändamålsbest. medel	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	0	32892611
Årets förlust		-12797415
Belopp vid årets utgång	0	20 095 196

### Förändringar i eget kapital

	Ändamålsbest. medel	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	0	42 208 210
Årets förlust		-15 126 315
Belopp vid årets utgång	0	27 081 895

### Resultatdisposition

Förslag till disposition av föreningens vinst

Till stämmans förfogande står	
balanserad vinst	42 208 210
årets förlust	-15 126 315
	27 081 895
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	27 081 895
	27 081 895

Beträffande föreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

**KONCERNRESULTATRÄKNING,  
KONCERN**

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2017-01-01	2016-01-01	2017-01-01	2016-01-01
		2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>					
Nettoomsättning	3. 4. 5	65 192 742	69 595 956	59 925 883	63 410 079
Övriga rörelseintäkter		3 130 655	3 003 144	46 513	13 646
		<u>68 323 397</u>	<u>72 599 100</u>	<u>59 972 396</u>	<u>63 423 725</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader		-24 839 595	-21 341 912	-22 170 551	-20 601 465
Personalkostnader	6	-43 437 869	-37 569 070	-43 437 869	-37 569 070
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-7 258 567	-7 598 189	-1 254 985	-1 488 411
Förändring av övriga avsättningar		2 328 900	2 328 900	0	0
		<u>-73 207 131</u>	<u>-64 180 271</u>	<u>-66 863 405</u>	<u>-59 658 946</u>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4 883 734</b>	<b>8 418 829</b>	<b>-6 891 009</b>	<b>3 764 779</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag	6	0	0	-8 414 846	-6 147 467
Ränteintäkter från koncernföretag		0	0	201 299	179 355
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	6 321	6 098	6 321	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-7 920 002	-8 387 136	-28 080	-87 777
		<u>-7 913 681</u>	<u>-8 381 038</u>	<u>-8 235 306</u>	<u>-6 055 889</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-12 797 415</b>	<b>37 791</b>	<b>-15 126 315</b>	<b>-2 291 110</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-12 797 415</b>	<b>37 791</b>	<b>-15 126 315</b>	<b>-2 291 110</b>

## BALANSRÄKNING

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>					
Balanserade utgifter för spelarförvärv	9	1 384 847	2 714 467	1 384 847	2 714 467
		1 384 847	2 714 467	1 384 847	2 714 467
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Byggnader och mark	10	220 766 568	225 906 340	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	11	2 447 108	3 007 704	0	50 000
		223 213 676	228 914 044	0	50 000
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i koncernföretag	12	0	0	9 188 591	9 188 591
Fordringar hos koncernföretag	13	0	0	24 361 227	18 114 868
Kapitalförsäkringar	14	23 628 326	20 416 170	23 628 326	20 416 170
Andra långfristiga fordringar		124 680	0	0	0
		23 753 006	20 416 170	57 178 144	47 719 629
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		248 351 529	252 044 681	58 562 991	50 484 096
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<b>Varulager m.m.</b>					
Färdiga varor och handelsvaror		19 047	47 726	19 047	47 726
		19 047	47 726	19 047	47 726
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		9 265 652	2 257 662	7 049 006	1 106 497
Fordringar spelarövergångar		2 428 065	9 869 093	2 428 065	9 869 093
Övriga fordringar		131 471	940 097	86 169	182 511
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 640 862	1 526 060	2 199 865	1 236 028
		14 466 050	14 592 912	11 763 105	12 394 129
<b>Kassa och bank</b>					
Kassa och bank		6 003 940	16 642 080	3 572 669	12 523 874
		6 003 940	16 642 080	3 572 669	12 523 874
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		20 489 037	31 282 718	15 354 821	24 965 729
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>268 840 566</b>	<b>283 327 399</b>	<b>73 917 812</b>	<b>75 449 825</b>

**BALANSRÄKNING**

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital, koncern</b>					
	16				
Annat eget kapital inklusive årets resultat		20 095 196	32 892 611		
<b>Summa eget kapital, koncern</b>		<b>20 095 196</b>	<b>32 892 611</b>		
<b>Eget kapital, moderföretag</b>					
	16				
<b>Fritt eget kapital</b>					
Balanserat resultat				42 208 210	44 499 320
Årets resultat				-15 126 315	-2 291 110
				<b>27 081 895</b>	<b>42 208 210</b>
<b>Summa eget kapital</b>				<b>27 081 895</b>	<b>42 208 210</b>
<b>Avsättningar</b>					
Avsättningar för pensioner och särskild löneskatt kopplad till kapitalförsäkring					
	17	23 628 326	20 416 170	23 628 326	20 416 170
Övriga avsättningar					
	18	6 986 700	9 315 600	0	0
<b>Summa avsättningar</b>		<b>30 615 026</b>	<b>29 731 770</b>	<b>23 628 326</b>	<b>20 416 170</b>
<b>Långfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	19	205 000 000	207 000 000	0	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>205 000 000</b>	<b>207 000 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	19	2 000 000	2 000 000	0	0
Förskott från kunder		21 601	35 251	21 601	35 251
Leverantörsskulder		1 283 401	703 421	906 787	414 369
Skulder till koncernföretag		0	0	16 360 713	6 147 467
Övriga skulder		1 439 671	2 584 442	986 357	762 444
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		8 385 671	8 379 904	4 932 133	5 465 914
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>13 130 344</b>	<b>13 703 018</b>	<b>23 207 591</b>	<b>12 825 445</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>268 840 566</b>	<b>283 327 399</b>	<b>73 917 812</b>	<b>75 449 825</b>



## KASSAFLÖDESANALYS

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2017-01-01	2016-01-01	2017-01-01	2016-01-01
		2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	3	-4 883 734	8 418 829	-6 891 009	3 764 779
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		4 929 667	5 263 291	1 254 985	1 488 411
Erhållen ränta m.m.		6 321	6 098	207 620	179 355
Erlagd ränta		-7 920 002	-8 387 136	-28 080	-87 777
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-7 867 748</b>	<b>5 301 082</b>	<b>-5 456 484</b>	<b>5 344 768</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>					
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		28 679	19 703	28 679	19 703
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-7 007 990	-633 113	-5 942 509	-320 390
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		7 134 852	-9 468 756	6 573 533	-9 273 259
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		579 980	-1 414 859	492 418	-1 173 215
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-1 152 654	-4 267 337	9 889 728	-7 159 239
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-8 284 881</b>	<b>-10 463 280</b>	<b>5 585 365</b>	<b>-12 561 632</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv spelare	9	-171 563	-1 711 107	-343 126	-1 711 107
Försäljning spelare		296 198	282 355	266 462	282 355
Förvärv av byggnader och mark	10	-139 000	0	0	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	11	-214 214	0	0	0
Förvärv av koncernföretag	12	0	0	-8 414 846	-6 147 467
Årets lämnade lån till koncernföretag	13	0	0	-12 291 419	0
Årets amorteringar från koncernföretag	13	0	0	6 246 359	30 173 228
Ny utlåning till utomstående	14	-124 680	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-353 259</b>	<b>-1 428 752</b>	<b>-14 536 570</b>	<b>22 597 009</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Amortering långfristiga lån		-2 000 000	-2 000 000	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-2 000 000</b>	<b>-2 000 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>-10 638 140</b>	<b>-13 892 032</b>	<b>-8 951 205</b>	<b>10 035 377</b>
Likvida medel vid årets början		16 642 080	30 534 112	12 523 874	2 488 497
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>6 003 940</b>	<b>16 642 080</b>	<b>3 572 669</b>	<b>12 523 874</b>

## NOTER

### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### *Fordringar*

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

#### *Övriga tillgångar, avsättningar och skulder*

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### *Intäktsredovisning*

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

#### *Varuförsäljning*

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förkippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning.

Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid levereras.

#### *Hyror*

Hysesintäkter från uthyrning av företagets lokaler redovisas linjärt över leasingperioden.

#### *Ränta, royalty och utdelning*

Ränta redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	<u>Antal år</u>
Byggnader	15-100
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-15
Inventarier, verktyg och maskiner	3-10

## NOTER

### *Immateriella anläggningstillgångar*

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	<u>Antal år</u>
Balanserade utgifter för spelarförvärv	2-7

### *Pensionsutfästelser*

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa utfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser. I de flesta fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgodogöra sig inte enbart pensionsutbetalningar utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalningen vid betalningstillfället. Föreningen står ingen risk vid värdeförändringar.

### *Varulager*

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

### *Inkomstskatt*

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

### *Avsättningar*

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

### *Säkringsredovisning*

Kundfordringar, leverantörsskulder och lån i utländsk valuta som säkrats genom valutaderivat värderas till säkrad kurs.

## NOTER

### *Koncernredovisning*

#### Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföreningen direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

#### Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

#### **Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Det finns inga poster i koncernredovisningen vars värdering baseras till väsentlig del på uppskattningar och bedömningar.

## NOTER

### UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

#### Not 2 Resultatnot enligt UEFA-manual

	2017	2016
<b>Intäkter</b>		
Publikintäkter	11 030 766	12 746 281
Sponsor- och reklamintäkter	20 802 497	21 142 621
Sändningsintäkter	11 334 815	12 697 880
Övrig nettoomsättning	325 636	756 263
UEFA-ersättningar	0	0
Övriga rörelseintäkter	10 744 180	10 802 040
<b>Summa</b>	<b>54 237 894</b>	<b>58 145 085</b>
<b>Kostnader</b>		
Försäljnings- och materialkostnader	-24 014 619	-20 647 201
Personalkostnader	-43 437 869	-37 569 070
Avskrivningar	-7 308 567	-7 598 189
Nedskrivning andel i koncernföretag	-9 907 131	-7 560 045
Övriga rörelsekostnader	-227 570	-361 507
<b>Summa</b>	<b>-84 895 756</b>	<b>-73 736 012</b>
<b>Övrigt</b>		
Vinst/förlust försäljning spelare	13 538 097	14 120 811
Finansiella intäkter	-2 020	5 715
Finansiella kostnader	-7 911 661	-8 386 753
Skatt	0	0
<b>Summa</b>	<b>5 624 416</b>	<b>5 739 773</b>
<b>Resultat innan koncernposter</b>	<b>-25 033 446</b>	<b>-9 851 154</b>
Återläggning av nedskrivning andel i dotterbolag	9 907 131	7 560 045
Förändring koncernmässig reservering	2 328 900	2 328 900
<b>Årets resultat</b>	<b>-12 797 415</b>	<b>37 791</b>
<b>Vinstberäkning spelarförsäljningar</b>		
Transfersumma brutto	13 538 097	14 120 811
Bokförda restvärden	0	0
<b>Vinst</b>	<b>13 538 097</b>	<b>14 120 811</b>

2017 har posten vinst försäljning spelare reducerats med agentkostnader uppgående till 2 607 tkr (fg år 2 497 tkr). Det finns inga transaktioner med närstående att redovisa. Det finns inga ytterligare transaktioner efter balansdagen av den betydelse att de bör omnämnas i förvaltningsberättelsen. Kalmar FF äger samtliga rättigheter till eventuella framtida spelarförsäljningar.

**NOTER**

Not 3 Medlemsavgifter och bidrag	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Medlemsavgifter	364 220	399 640	364 220	399 640
Bidrag	6 790 060	6 719 709	6 790 060	6 719 709
	7 154 280	7 119 349	7 154 280	7 119 349

Not 4 Inköp och försäljning inom koncernen	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	0	0	0	0
Andel av inköpen som avser koncernföretag	0	0	5 719 468	5 925 956

Not 5 Personal	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016

**Medelantalet anställda**

Medelantalet anställda bygger på av föreningen betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit	49,00	47,00	49,00	47,00
varav kvinnor	4,00	4,00	4,00	4,00
varav män	45,00	43,00	45,00	43,00

**Löner, ersättningar m.m.**

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Löner och ersättningar	27 354 916	23 858 511	27 354 916	23 858 511
Pensionskostnader	3 226 861	2 773 710	3 226 861	2 773 710
Sociala kostnader	10 849 718	9 118 337	10 849 718	9 118 337
Summa	41 431 495	35 750 558	41 431 495	35 750 558

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Nedskrivningar	0	0	-8 414 846	-6 147 467
	0	0	-8 414 846	-6 147 467

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Räntor	0	6 098	0	0
Kursdifferens	6 321	0	6 321	0
	6 321	6 098	6 321	0

## NOTER

### Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Övriga räntekostnader	7 920 002	8 017 536	28 080	87 777
Övriga finansiella kostnader	0	369 600	0	0
	<u>7 920 002</u>	<u>8 387 136</u>	<u>28 080</u>	<u>87 777</u>

När Guldfågeln Arena färdigställdes gjordes räntesäkringar för att begränsa den finansiella risken. 2017-12-31 var 90 mkr säkrat till 2031 och 50 mkr till 2021, övrig del av finansieringen ligger med rörlig ränta. Den totala snitträntan för 2016 har varit ca 3,8%.

### Not 9 Balanserade utgifter för spelarförvärv

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	10 677 015	11 698 978	10 677 015	11 698 978
Inköp	171 563	1 711 107	171 563	1 711 107
Försäljningar/utrangeringar	-613 091	-2 733 070	-613 091	-2 733 070
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	<u>10 235 487</u>	<u>10 677 015</u>	<u>10 235 487</u>	<u>10 677 015</u>
Ingående avskrivningar	-7 962 548	-8 924 850	-7 962 548	-8 924 850
Försäljningar/utrangeringar	366 893	2 450 713	366 893	2 450 713
Årets avskrivningar	-1 254 985	-1 488 411	-1 254 985	-1 488 411
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-8 850 640</u>	<u>-7 962 548</u>	<u>-8 850 640</u>	<u>-7 962 548</u>
Utgående redovisat värde	1 384 847	2 714 467	1 384 847	2 714 467

### Not 10 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	256 207 233	256 207 233	0	0
Inköp	139 000	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	<u>256 346 233</u>	<u>256 207 233</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Ingående avskrivningar	-30 300 893	-25 023 413	0	0
Årets avskrivningar	-5 278 772	-5 277 480	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-35 579 665</u>	<u>-30 300 893</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Utgående redovisat värde	220 766 568	225 906 340	0	0
Redovisat värde byggnader	173 669 220	178 250 475	0	0
Redovisat värde markanläggningar	38 437 348	38 995 865	0	0
Redovisat värde mark	8 660 000	8 660 000	0	0
	<u>220 766 568</u>	<u>225 906 340</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## NOTER

### Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	8 437 953	8 437 953	301 749	301 749
Inköp	214 214	0	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-50 000	0	-50 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	8 602 167	8 437 953	251 749	301 749
Ingående avskrivningar	-5 430 249	-4 597 951	-251 749	-251 749
Årets avskrivningar	-724 810	-832 298	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 155 059	-5 430 249	-251 749	-251 749
Utgående redovisat värde	2 447 108	3 007 704	0	50 000

### Not 12 Andelar i koncernföretag

Moderföreningen		2017-12-31		2016-12-31
Företag		Antal/Kap.	Redovisat värde	Redovisat värde
Organisationsnummer	Säte	andel %		
Kalmar FF Event AB		1 000	9 188 591	9 188 591
556693-2488	Kalmar	100,00%		
			9 188 591	9 188 591
<b>Uppgifter om eget kapital och resultat</b>			<b>Eget kapital</b>	<b>Resultat</b>
Kalmar FF Event AB			9 188 591	-8 418 846
Kalmar FF Event AB				
			56 632 724	50 485 257
			8 414 846	6 147 467
			65 047 570	56 632 724
			-47 444 133	-41 299 666
			-8 414 846	-6 147 467
			-55 858 979	-47 447 133
			9 188 591	9 185 591

### Not 13 Fordringar hos koncernföretag

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0	18 114 868	48 288 096
Tillkommande	0	0	6 045 060	0
Avgående	0	0	0	-30 352 583
Omklassificeringar	0	0	201 299	179 355
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	0	0	24 361 227	18 114 868
Utgående redovisat värde	0	0	24 361 227	18 114 868



## NOTER

### Not 14 Kapitalförsäkringar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Utgående redovisat värde	23 628 326	20 416 170	23 628 326	20 416 170

Avser av Kalmar FF ägda kapitalförsäkringar och depåer vilka tecknats för att trygga spelare och fotbollspersonals idrottpensioner. Se redovisningsprinciper samt not 17 för avsättning för pensioner.

### Not 15 Eget kapital

#### Koncernen

	Fria reserver
Belopp vid årets ingång	32 892 611
Årets resultat	-12 797 415
Belopp vid årets utgång	20 095 196

#### Moderföreningen

	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	42 208 210
Årets resultat	-15 126 315
Belopp vid årets utgång	27 081 895

### Not 16 Avsättningar för pensioner

Spelare och fotbollspersonal har möjlighet att avsätta medel från sin ersättning från klubben till så kallad idrottpension. De bestämmer själva storleken på avsättningen. Posten avser avsättningar av idrottpension och löneskatt. Se vidare not 15 samt redovisningsprinciper. Avsättningen är långfristig. Avsättningarna är ej tryggade enligt tryggandelagen.

### Not 17 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Övriga avsättningar	9 315 600	11 644 500	0	0
Årets återföring av övriga avsättningar	-2 328 900	-2 328 900	0	0
	6 986 700	9 315 600	0	0

Kalmar FF har genomfört en stor satsning i byggandet av en ny arena. Under 2011 färdigställdes Guldfågeln Arena och föreningens kostnader (främst matchkostnader) har därmed ökat jämfört med tidigare. I syfte att skapa en anpassningsperiod för den nya kostnadsnivån avsattes därför 10% av anskaffningsvärdet för byggnaden (223 mkr) i koncernbokslutet för 2011. Avsättningen löses upp, med start 2011, under en tioårsperiod.

## NOTER

### Not 18 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Amortering inom 1 år	2 000 000	2 000 000	0	0
Amortering inom 2 till 5 år	8 000 000	8 000 000	0	0
Amortering efter 5 år	197 000 000	199 000 000	0	0
	<u>207 000 000</u>	<u>209 000 000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Amorteringar inom ett år är redovisade som kortfristig skuld till kreditinstitut.

### Not 19 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Fastighetsinteckningar	220 000 000	220 000 000	0	0
Pantsatt banktillgodohavanden	1 467 265	1 469 263	0	0
Kapitalförsäkringar	23 628 326	20 416 170	23 628 326	20 416 170
Summa ställda säkerheter	<u>245 095 591</u>	<u>241 885 433</u>	<u>23 628 326</u>	<u>20 416 170</u>

### Not 20 Koncernförhållanden

Koncernens fria reserver uppgår till 20 095 tkr.

### Not 21 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

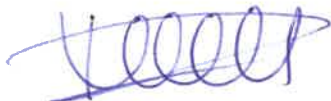
Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

Kalmar FF  
832400-1000

## NOTER

Kalmar 2018-03-13



Mattias Rosenlund  
Styrelseordförande

Jonas Persson  
Styrelseledamot



Johan Jaensson  
Styrelseledamot



Richard Teern  
Styrelseledamot



P-O Persson  
Styrelseledamot



Johan Assarsson  
Styrelseledamot



Anna Barkevall  
Styrelseledamot



Thomas Johansson  
Styrelseledamot



Anna Karlsson  
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den 13 mars 2018



Per Eriksson  
Auktoriserad revisor FAR



# Sporrong & Eriksson

REVISIONSBYRÅ AB

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Kalmar FF  
Org.nr. 832400-1000

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kalmar FF för år 2017.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till föreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av verksamhetsberättelsen men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och min revisionsberättelse avseende denna.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens

förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.



# Sporrøng & Eriksson

REVISIONSBYRÅ AB

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Kalmar FF för år 2017.

Jag tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till föreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som ansvarar för förvaltningen.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Kalmar den 13 mars 2018



Per Eriksson  
Auktoriserad revisor FAR

