



VERKSAMHETSBERÄTTELSE

KALMAR FF 2021

INNEHÅLL

INNEHÅLL	2
INLEDNING	3
SPORTEN	4
UNGDOM	5
AKADEMIN	6
KALMAR FF MED HJÄRTAT	7
BARNKONVENTIONEN	8
VIKTIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET	10
KALMAR FF TRANSFERINTRESSER AB	11
ORGANISATION	12
SLO (SUPPORTER LIAISON OFFICER)	14
SUPPORTERUNIONEN	15
PARTNERS	16
EKONOMI	17
RESULTATRÄKNING	20
BALANSRÄKNING	22
KASSAFLÖDESANALYS	26
NOTER	28
REVISIONSBERÄTTELSE	38

Undertecknad styrelseledamot i Kalmar FF intygar, att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 7 mars 2022. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition. Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Kalmar 2022-03-07

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

INLEDNING

Det är enkelt att i en verksamhetsberättelse ta det föregående årets version – ändra årtalet, några siffror och nöja sig med det. Men berättelsen om 2021 förtjänar något annat.

Med tanke på vilka år vi hade bakom oss både på och utanför planen var det med sedvanligt stora förhoppningar vi gick in i 2021. Två raka kvalspel, en ekonomi som gav upphov till drömmar om större marginaler och sömnlösa nätter, det ständigt pågående stålbadet och pandemin – vars effekter rullade som ändlösa vågor över samhället. Med allt detta i ryggen tog Kalmar FF årgång 2021 sina första stapplande steg ut på Gasten i januari och avslutade sedan med rak rygg i december som Allsvenskans 6:e bästa lag. Det är en historia värd att berätta om och som beskrivs i denna verksamhetsberättelse.

Kalmar FF har trots all osäkerhet som skuggat vårt samhälle under 2021 levererat inom våra olika verksamhetsområden. Vi började året utan våra supportrar på läktarna och fick till slut välkomna er hem till Guldfågeln Arena igen under hösten. Vi började året med en ekonomi under kontroll men med små manöverutrymmen om något inte skulle gå enligt plan. Vi kan nu rapportera om ett för Kalmar FF:s del väldigt betydelsefullt resultat på sista raden. Ett resultat som skapar stabilitet och tillförsikt inför kommande år.

2021 blev till slut ett bra år. Inte det bästa vi upplevt i föreningens historia men ett år där nytt liv började ta form och ge resultat. Med grunden i våra fotbollsprestationer och samhällsengagemang i Kalmar FF med Hjärtat, akademins fostrande och utbildning av våra



framtida spelare. De sportsliga framgångarna på planen och alla medlemmars, supportrars och partners engagemang och kärlek till vår förening.

Kalmar FF engagerar på många plan och utan er som på olika sätt bär Kalmar FF i era hjärtan vore föreningen ingenting och historien om den lilla föreningen i en stad vid havet hade varit slut för länge sedan. 2021 blev till slut ett bra år tack vare alla er.

Tillsammans är vi Kalmar FF.

**ANDERS HENRIKSSON &
MARKUS ROSENLUND**

SPORTEN

Efter ett på många sätt tufft 2020 som dock slutade lyckligt, fortsatte Kalmar FF 2021 på den väg vi beslutat oss att gå. Ambitionen var tydlig inför 2021, en fortsatt utveckling fotbollsmässigt och bibehållen kontroll över ekonomin.

Med facit i hand kan vi konstatera att betyget blir högt då vi spelmässigt, poängmässigt och ekonomiskt tagit stora steg framåt under 2021.

A-truppens dagliga verksamhet har fungerat mycket bra. För många spelare såväl som ledare, har 2021 betytt en stor förändring i arbetssätt och metodik. En stor eloge till samtliga inblandade, inte minst till spelarna som fått bryta många invanda mönster, ofta fått kliva ur sin komfort-zone, men som under hela resan nyfiket och engagerat ställt upp på nya förutsättningar och ändrade rutiner.

Henrik Rydström har kommit in med stort engagemang och med kunskap om föreningens historia och nuläge. Han har på ett mycket bra sätt hanterat de dubbla roller som det krävs att vara huvudtränare i Kalmar FF - den som teamledare för ett fantastiskt bra ledarteam och den som tränare som envist och pedagogiskt jobbar för att utveckla spel och spelare.

Resultatmässigt är en 6:e plats i Allsvenskan och kvalificering till Svenska Cupens gruppspel ett mycket bra facit. Prestationsmässigt har det också varit väldigt bra. Samtidigt är vi medvetna om att fortsätter vi engagera oss och ta fram det bästa ur oss, så ofta vi kan, så kommer vi att bli än bättre.

En satsning som gjordes under 2021 och gjort skillnad mot tidigare säsonger är det mer systematiska arbetet med scouting under ledning

av Peter Swärdh. Vi blev mer träffsäkra i våra rekryteringar både till A-laget och Akademien.

Fortsätter vi göra vår vardag viktig, kan vi fortsätta närma oss de större klubbarna även om vi inte har samma ekonomiska resurser.

Ett antal spelare har lämnat föreningen under och efter 2021 – till er alla vill vi rikta ett stort tack. Varje individ som varit involverad har verkligen bidragit till en fin utveckling för föreningen. Lycka till på och utanför planen framöver!

Till alla anställda medarbetare – stort tack för er insats och ert engagemang för Kalmar FF och just i detta fall till vårt A-lag. Ni gör ett fantastiskt jobb. Till supportrar och samarbetspartners - Stort tack för ert ovärderliga stöd under året!

Lite övrigt som hände 2021:

- Kalmar FF har släppt fram hela sju debutanter i Allsvenskan, varav fem av dem gått via vår egen akademi.
- Henrik Rydström blev utnämnd till Årets tränare i Allsvenskan.
- Oliver Berg blev utsedd till Smålands bästa fotbollsspelare.
- Carl Gustafsson och Isak Jansson blev uttagna till A-landslagets januariturné. Dessutom var Armandas Kucys uttagen i Litauens A-landslags EM-kvaltrupp.
- Emin Nouri avslutade sin spelarkarriär. Det är lätt att förstå supportrarnas kärlek till en person som alltid sätter laget först och som samtidigt värnar om varje individ - oavsett bakgrund - och som alltid gett allt för Kalmar FF. Det blir intressant att följa hans vidare framfart som tränare i vår akademi.

UNGDOM

Säsongen 2021 hade ungdomsverksamheten totalt 320 aktiva. Vi har kö till alla våra ungdomslag och ett stort intresse för att spela fotboll i vår verksamhet. Årets verksamhet har stundtals påverkats av Covid-19 situationen i samhället, matcher och cuper har ställts in även om sommarmånaderna inte påverkades då smittspridningen var låg.

Våra ungdomsledare har gjort ett bra och viktigt jobb med att bedriva bra träning utefter de restriktioner som föreningen tagit fram. Vi har under året haft större fokus på att skapa en utvecklande miljö för spelarna och att bli ännu tydligare i hur vi ska utbilda spelare från 13 år.

Vi har haft extra fokus på att modernisera vår fotbollsutbildning för 13- till 15-åringar där barnkonventionen och en bra fotbollsutbildning

gemensamt ska bidra till att vi får fram trygga, modiga, fantasifulla och ödmjuka människor som även är väldigt bra utbildade fotbollsspelare.

Under sommarmånaderna kunde flera lag åka på cupäventyr, till exempel U14 och U15 som åkte på Sverigecupen i Karlstad och fick tuffa och bra matcher. Vi hade även ungdomslag på GAIS-Open i Göteborg. I november åkte vårt U15 lag till Norrköping och gjorde bra ifrån sig i SEF-Trophy.

Ungdomsverksamhetens struktur och verksamhet har tagit steg framåt och vi har idag cirka 55 ideella ledare kring våra ungdomslag från 5 år upp till 15 år. Vi har skapat en röd tråd i fotbollsutbildning från 5 år upp till akademien, som vi ska fortsätta bygga vidare på och förbättra under 2022.



AKADEMIN

Akademien har tagit steg framåt genom att de nya akademitränarna Emin Nouri, Philip Rosqvist och Marcus Arvidsson har genomgått tränarutbildningar under året. Vår nystartade Akademi 2 har också förbättrat sin verksamhet genom mer interna möten och utbildningar. Detta är en medveten strategi för att utbilda och ta fram egna akademitränare från regionen. Målet med denna satsning är att öka fokuset ännu mer på spelarutvecklingen och stärka regionens fotbollsutbildning för unga spelare. Vi vill säkerställa att unga spelare fortsätter att söka sig till Kalmar FF för att få en bra miljö att utbildas och utvecklas i. Vi vill på sikt öka andelen elitfotbollsspelare från Kalmarregionen.

Akademins U17 och U19 åkte till Danmark under höstlovet och fick möta AC Horsens i två matcher, detta för att få känna på internationellt motstånd, något som annars varit svårt senaste året.

Akademins verksamhet har trots Covid-19 varit i gång med träningar och matcher men serien för U17 och U19 sköts framåt och spelades ända in i december månad. Detta innebar att Ligacupen fick flyttas till våren 2022. Utbildningar, teoripass och viss fysträning har under vintern fått bedrivas via webben på grund av Covid-19.

Resultatmässigt 2021 så avslutade ett ungt U19 lag P19-allsvenskan södra på 10:e plats. Under året fick många U19 spelare träna med A-laget vilket gjorde att flera unga spelare tog snabba steg i sin utveckling och framtiden ser lovande ut med ett starkt U19 till säsongen 2022.

U17 hamnade på 12:e plats i Allsvenskan Södra och klarade sig precis kvar i högsta Nationella serien till 2022. Detta trots att U17 hade ett väldigt

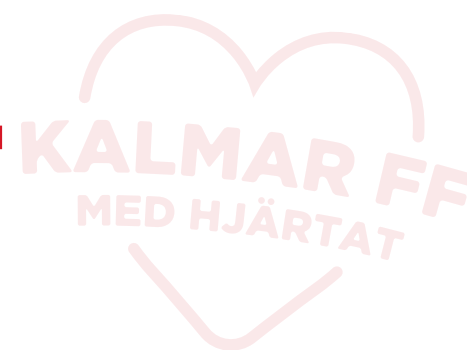
ungt lag i seriespel vilket är en medveten strategi från föreningen för att lyfta fram den personliga utvecklingen hos spelarna.

Spelare som under 2021 hade landslagsuppdrag:

- P03 Landslaget Elias Olsson
- P04 landslaget Olle Samuelsson
- P05 landslaget Liam Prica, Casper Andersson & Mohammed Isaack
- P06 landslaget Ali Zaher & William Andersson
- Syriens U23-landslag Moustafa Benshi
- Litauens A-landslag Armandas Kucys



KALMAR FF MED HJÄRTAT



Kalmar FF är i grund och botten en elitfotbollsförening vars syfte är att bedriva verksamhet som leder till att vi har så bra sportsliga förutsättningar som möjligt. Men i det finns det så mycket mer att hämta och så mycket mer som vi kan bidra med till vårt närområde.

Kalmar FF med Hjärtat har ett övergripande mål: Skapa ökad trygghet i samhället genom våra aktiviteter inom olika områden samt att ge barn en bra start i livet. Med det som utgångspunkt arbetar Kalmar FF med Hjärtat utifrån dels fyra av FN:s globala hållbarhetsmål, dels fem artiklar i Barnkonventionen.

FN:S GLOBALA UTVECKLINGSMÅL

- 3. God hälsa och välbefinnande
- 4. God utbildning för alla
- 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- 10. Minskad ojämlikhet



BARNKONVENTIONEN

3. Vid alla beslut som rör barn ska i första hand beaktas vad som bedöms vara barnets bästa

12. Barn har rätt att uttrycka sin mening och höras i alla frågor som rör barnet. Hänsyn ska tas till barnets åsikter, utifrån barnets ålder och mognad.

21. Barn med funktionsnedsättning har rätt till ett fullvärdigt och anständigt liv samt hjälp att aktivt delta i samhälle

23. Barn har rätt till utbildning. Grundskolan ska vara obligatorisk, kostnadsfri och tillgänglig för alla.

31. Barn har rätt till lek, vila och fritid. Under 2021 präglades verksamheten av stor osäkerhet kring hur och om den kunde genomföras. Fysiska aktiviteter genomfördes om förutsättningarna fanns och restriktionerna gjorde det möjligt och digitala lösningar följde upp som komplement.

Nedan följer ett axplock av de aktiviteter som genomfördes under 2021.

- Leverans av 900 böcker till samtliga fjärdeklassare i Kalmar kommun
- Ljudboksinspelning
- Fysisk högläsning i 8 skolor
- Högläsning via länk i 22 skolor
- Barnkonventionens dag med 250 barn på KIFAB Arena
- Summer Camp på Fredriksskans
- Världens Barn-lopp på Guldfågeln Arena
- Spontanfotboll i Oxhagen

Alla aktiviteter har varit betydelsefulla för de barn och unga som deltagit men även för de spelare från oss som varit med. Kontakten mellan föreningen och det närområde som vi verkar i är otroligt viktig. Därför vill vi framför allt lyfta upp spontanfotbollen i Oxhagen som genomförts vid 6 tillfällen under året. Det har varit ett tillfälle för unga i ett socio-ekonomiskt utsatt område att möta oss som förening och våra spelare och ta del av möjligheten att engagera sig i idrotts- och föreningslivet. Vi vet att behovet finns även på andra ställen och vår förhoppning är att kunna utöka spontanfotbollen som koncept till andra områden i Kalmar.

Inom ramen för vårt samhällsengagemang valde vi även att bjuda in Vårdförbundets och Kommunals medlemmar som jobbar inom vården i Kalmar kommun till två matcher. Syftet var att ge deras medlemmar som stått i vårdens frontlinje en möjlighet att ta med sig sina nära och kära på en fotbollsmatch. Initiativet blev väldigt lyckat och omtyckt av de som tog möjligheten. Totalt var det 613 personer som kom på matcherna.

Effekterna av pandemin blev extra tydliga för framför allt äldre som inte längre fick ta emot besök på sina äldreboenden. Vi vet också att Kalmar FF betyder mycket för våra äldre här i Kalmar kommun. Därför gav vi möjlighet för alla äldreboenden att sända våra allsvenska matcher för sina boende. En insats som inte går att mäta i antal nådda personer men där responsen varit otroligt fin – både från personal och äldre.

Totalt har Kalmar FF med Hjärtat nått 1858 barn och unga i Kalmar kommun med omnejd under 2021 genom sin verksamhet. Kalmar FF med Hjärtat har under 2021 visat prov på hur viktigt det är att vi som förening tar ett större



samhällsansvar och där spelar våra spelare en otroligt stor roll för unga här i Kalmar som förebilder och medmänniskor. Mycket arbete återstår att göra och vi ser med tillförsikt fram emot kommande års verksamhet inom ramen för Kalmar FF med Hjärtat.

En mer omfattande redogörelse om arbetet med Kalmar FF med Hjärtat finns att läsa i vår hållbarhetsrapport. "Vi ger tillbaka" som finns tillgänglig på kalmarff.se. Den första sammanställningen som gjorts av vårt arbete i samhället och som kommer produceras varje år.

VIKTIGA HÄNDELSE *under året*

GULDFÅGELN ARENA

Under 2021 stod Guldfågeln Arena värd för det svenska damlandslaget i fotboll och deras uppladdning inför förra sommarens Olympiska spel i Tokyo.

I samband med deras uppladdning spelades landskamp mot Norge den 10 juni och Australien den 15 juni. Detta blev också startskottet på publikens återkomst till Guldfågeln Arena sedan november 2019. Kalmar FF bidrog med matchorganisation, träningslokaler och personal som på olika sätt möjliggjorde damlandslagets uppladdning inför OS här i Kalmar.

KALMAR FF EVENT AB

2021 var första året då vi själva skötte verksamheten kring konferens och restaurang. På grund av pandemin drevs verksamheten på sparlåga under första halvan av året men andra halvan av året hade vi både större och mindre konferenser i våra lokaler. Utöver det stod vi själva för värdskapet kring matcherna med servering och service till våra gäster.

Det finns ett stort intresse från företag och aktörer i regionen att använda våra lokaler för deras konferenser, möten och evenemang. Vår förhoppning är att ett restriktionsfritt år kan ge ytterligare möjligheter för verksamheten att utvecklas och växa.

KALMAR FF TRANSFERINTRESSENTER AB

Under verksamhetsåret 2020 bildades och startades, med hjälp av externa intressenter, bolaget Kalmar FF Transferintressenter AB. Bolaget satsar öronmärkt kapital i Kalmar FF:s verksamhet med syftet att utveckla och spetsa till vår akademi- och scoutingverksamhet.

tillskjutna kapitalet medgivit att föreningen kunnat satsa resurser på att utveckla vår scoutingverksamhet samt rekryteringen av unga spelare. Det har givit oss både bättre möjligheter och bättre utfall avseende rekrytering av såväl akademi- som seniorspelare.

Motprestation till bolaget och dess investerare är att få del av eventuella framtida spelarförsäljningar i Kalmar FF. 2021 har det

Samarbetet fortlöper enligt lagd plan. Kalmar FF har röstmajoriteten i Kalmar FF Transferintressenter AB.



ORGANISATION

När vi gick in i 2021 togs beslut att återinföra en del verksamheter som tidigare legat på externa. Säkerhets- och matchorganisationen samt kioskerna på arenan är sedan 2021 en aktiv del av föreningens organisation igen. Det innebär att föreningen kan nyttja personalresurserna på ett effektivare sätt samt att vi i samband med våra matchevenemang själva styr över priser och utbud i kioskerna, samt får 100% av intäkterna. Som vi redan nämnt är även konferensverksamheten en del av föreningen till 100%.

Föreningen hade under 2021 en tydlig strategi att öka trafiken till och relevansen på våra egna kanaler hemsidan och våra sociala medier. Med anledning av detta tog vi in Peter Ahlén som skribent på kalmarff.se. Resultatet blev en fördubbling i antal besök på vår hemsida.

Utöver det har vi från och med slutet av 2021 ett samarbete med Klas Palmqvist där vi varje fredag publicerar hans texter som behandlar Kalmar FF:s långa historia.

Under 2021 genomfördes en genomlysning av respektive anställds ansvarsområde där syftet var att säkerställa att tiden användes på ett effektivt sätt. Arbetet innebär även att vi säkerställer en långsiktigt hållbar organisation där det i möjligaste mån inte bara finns en person som jobbar inom ett enskilt område. Resultatet av denna genomlysning blev en tydlig struktur där varje medarbetare på sportkontoret vet vem som gör vad och vem som är back up vid behov. Detta är ett arbete som vi kommer följa upp varje år.

Det stålbud och de förändringar som föreningen genomförde under 2020 har gett oss utrymme att även förstärka organisationen där vi sett behov. Under 2021 låg fokus på att förstärka organisationen främst kring sporten med en analytiker, ny U19-tränare och ytterligare förstärka tränarstaben kring åldrarna 13–16. Utöver det togs även beslutet att utöka det medicinska teamet med ytterligare en sjukgymnast som tillträdde vid årsskiftet 2021/2022.

Organisationen under 2021 bestod av följande funktioner:

Klubbchef, ekonomi, marknad, biljetter, säkerhet, Kalmar FF med Hjärtat, sporten (A-lag, akademi och ungdom), administration och event.

Föreningen hade vid 2021 års slut 1602 betalande medlemmar vilket är en ökning med 5% jämfört med 2020.

Styrelsen som valdes på årsmötet 2021 bestod av:

Anders Henriksson, ordförande, omval.

Ledamöter med 1 år kvar på sin mandatperiod:

Karin Ekebjär, Johan Jaensson, Thomas Johansson, Per Stephani och Andreas Öhlin.

Ledamöter som valdes om för en period av två år:

Martin Bergvall Nilsson, Johan Göransson, Joachim Lantz.

Styrelsen har under året haft 11 styrelsemöten.



SLO (SUPPORTER LIAISON OFFICER)



I inledningen av säsongen 2021 fick jag det fina förtroendet att få verka som SLO i Kalmar FF. Året har på många sätt varit roligare än vad jag kunde föreställa mig men också tuffare på andra sätt. Mycket energi har lagts på att hitta mig själv i rollen för att på bästa sätt fungera som en länk mellan supportrar och förening.

Säsongen 2021 har såklart varit starkt präglad av pandemin och det var först efter sommaruppehållet som vi på allvar fick besöka arenorna igen. Min personliga reflektion gällande pandemin och dess påverkan på vår supporterskara är att för många har den gett ett ökat sug efter Kalmar FF, man har saknat att se sitt lag i hjärtat på plats. Det har bland annat synts i ett antal riktigt imponerande bortaföljen under hösten. Samtidigt kan vi också konstatera att

många av marginalbesökarna skaffat sig andra vanor under pandemin och det kommer krävas ett hårt arbete för att få tillbaka dom till läktarna.

Sydostkurvan hade en riktigt fin tillväxt strax innan pandemin, som tur var är har intresset inte svalnat utan snarare stärkts under tiden vi inte fått vara på läktaren, det i kombination med ett riktigt fint år på planen 2021 gör att jag med stor tillförsikt ser fram emot säsongen 2022 och vad vi gemensamt kan åstadkomma.

Stort tack för ett fint år, vi ses snart på läktarna!

MÅNS LINGE
SLO

SUPPORTER- UNIONEN

Efter en lång ökenvandring under 2020 utan att få se fotboll på våra allsvenska arenor, blev 2021 året då vi äntligen fick ställa oss på läktarna och sjunga ut vår kärlek till Kalmar FF.

Det dröjde dock till den 12:e juli i hemmamötet med Häcken innan vi fick komma tillbaka på riktigt, och även om resultatet i den matchen inte blev som vi hoppats, lovade spelet betydligt mer. Hur enastående bra säsongen sedan skulle utveckla sig på det sportsliga planet kunde vi dock knappast föreställa oss då.

För Supporterunionens del har pandemin slagit ganska hårt på vårt medlemsantal, som säsongen 2021 uppgick till 198 medlemmar. Trots detta har vi försökt fortsätta utvecklingen på Sydostkurvan och ta upp tråden där vi slutade under hösten 2019.

Även om vi siffermässigt inte nått upp till vår fulla kapacitet på läktaren har vi sett ett stort engagemang och många nya, aktiva supportrar som vi hoppas tar ännu större plats under 2022. Utöver prestationerna på hemmaplan kan vi även glädjas åt en hel del fina bortaföljen under året, inte minst under resan till Mjällby som blev vårt största bortafölje på 8 år.

Under kommande säsong siktar vi på att bli fler medlemmar, fler aktiva supportrar på hemma- och bortaplan och återuppliva tifoverksamheten för att sätta färg och stämning på läktarna.

Up the reds!

JOAKIM PERSSON
Supporterunionens ordförande



PARTNERS

stort tack

Samhället ställdes återigen inför en stor utmaning under den gångna säsongen.

Trots osäkerheten och restriktioner under första halvåret stod våra partners kvar och visade ett otroligt stöd till föreningen.

Det är ett sådant tillfälle där ord inte räcker till för att beskriva vår tacksamhet till er alla som stöttat oss.

Pandemin har under snart 2 års tid tvingat oss att tänka nytt och se saker och ting ur ett annat perspektiv vilket har utvecklat oss framför allt digitalt.

Det är glädjande att våra satsningar digitalt har gett resultat under 2021, både på **kalmarff.se** och via sociala medier där besöken och interaktionerna totalt ökat med 80%. Intresset för vårt studioprogram Studio Kalmar FF ökar och matchrapporterna från Peter Ahlén har varit ett uppskattat inslag från supporterhåll under 2021.

Med stor öppenhet och transparens i vårt innehåll kommer vi fortsätta denna resa under 2022 för att visa vår tacksamhet till våra partners.

EKONOMI

Vi lyckades, trots ett år präglad av osäkerhet kring pandemin och dess effekter på vår verksamhet, prestera ett resultat uppgående till 9,2 MSEK.

Vi hade budgeterat ett resultat på tusen kronor varför vi är väldigt glada och stolta när vi summerar böckerna för 2021.

Vi har genom respekt för våra förutsättningar och en bra styrning kunnat bedriva verksamheten på det sätt som vi önskat och haft full kontroll över, samtidigt som vi bevisligen kunnat uppnå sportslig konkurrenskraft. Det ger oss förtroende för att den modell vi arbetar efter är välgrundad och funktionell framåt. Intäkterna för året uppgick totalt till 69,0 MSEK (f.å 56,4).

Intäktsökningen är i stort hänförlig till mer publik och evenemang som en följd av att restriktionerna lättades under hösten. Biljettintäkterna ökade till 7,8 MSEK jämfört med 3,7 MSEK förra säsongen.

Våra partners har också ökat sitt engagemang hos oss vilket gav intäkter på 17,3 MSEK (16,7).

Kostnaderna för verksamheten uppgår för verksamhetsåret till 59,8 MSEK (55,5).

Kostnadsökningen hänförs i stora delar till ökade resekostnader på grund av hänsyn till social distansering och smittsäkerhet.

Vi har också haft en mindre ökning av personalkostnaderna jämfört med förra säsongen. Summerat ger det oss ett positivt resultat för helåret 2021 på 9,2 MSEK (0,9) vilket vi är mycket nöjda med.

Vi tackar våra supportrar, medlemmar, kommun och även staten för det stöd ni givit oss under säsongen, i vissa delar har detta stöd varit av avgörande betydelse. Resultatet förstärker vårt egna kapital som efter säsongen uppgår till 12,9 MSEK (3,7). Vi har under säsongen kunnat ha en god likvid förmåga. Vid årsskiftet uppgick våra likvida medel till 9,3 MSEK (10,4) och våra prognoser för 2022 ser bra ut ur ett likvidperspektiv.

Föreningens säte är Kalmar, Kalmar kommun.





FLERÅRSJÄMFÖRELSE*, KONCERNEN

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	58 850 956	47 710 207	59 656 598	59 852 519	65 192 742
Res. efter finansiella poster	9 214 282	856 924	-11 870 453	-5 448 629	-12 797 415
Res. i % av nettoomsättningen	15,65	1,79	-19,89	-9,10	-19,63
Balansomslutning	62 596 017	51 487 662	48 187 018	56 824 229	268 840 566
Soliditet (%)	20,52	7,06	5,76	27,07	7,61
Kassalikviditet (%)	192,51	80,89	57,38	139,03	155,89

* Definitioner av nyckeltal, se noter

FLERÅRSJÄMFÖRELSE*, MODERFÖRENINGEN

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	53 714 471	43 627 613	53 587 957	53 119 180	59 925 883
Res. efter finansiella poster	9 214 282	856 924	-11 870 453	-12 435 329	-15 126 315
Res. i % av nettoomsättningen	17,15	2,00	-22,15	-23,41	-25,24
Balansomslutning	65 704 744	50 847 684	48 619 394	54 526 620	73 917 812
Soliditet (%)	19,55	7,14	5,70	26,86	36,63
Kassalikviditet (%)	124,54	38,64	42,57	116,58	66,08

* Definitioner av nyckeltal, se noter

STYRELSELEDAMÖTER 2021

Anders Henriksson, ordförande
Andreas Öhlin
Karin Ekebjär
Thomas Johansson
Johan Jaensson
Martin Bergwall Nilsson
Johan Göransson
Joachim Lantz
Per Stephani

KONCERNFÖRHÅLLANDEN

Föreningen äger ett dotterbolag, Kalmar FF Event AB, org.nr 556693-2488. Ägarandelen är 100 %. Bolagets verksamhet är att kommersiellt driva den evenemangsarena som byggts på fastigheten Bilen 13 i Kalmar.

KLUBBLEDNING OCH REVISORER 2021

Klubbledning

Markus Rosenlund, Klubbchef
Jörgen Petersson, Sportchef

Revisor

Per Eriksson, auktoriserad revisor
Revisorsuppleant
Daniel Foleby, auktoriserad revisor

Föreningens säte och adress

Kalmar FF Trångsundsvägen 40,
393 56 KALMAR

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL, KONCERN

	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	3 633 037
Årets vinst	9 214 282
Belopp vid årets utgång	12 847 319

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL, MODERFÖRETAG

	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	3 633 037
Årets vinst	9 214 282
Belopp vid årets utgång	12 847 319

RESULTATRÄKNING

		Koncernen		Moderföreningen	
		2021-01-01	2020-01-01	2021-01-01	2020-01-01
	Not	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Verksamhetsintäkter	3				
Nettoomsättning	4, 5	58 850 956	47 710 207	53 714 471	43 627 613
Övriga intäkter		10 133 707	8 704 145	8 967 011	7 410 562
		68 984 663	56 414 352	62 681 482	51 038 175
Verksamhetskostnader					
Övriga externa kostnader		-20 163 804	-17 265 751	-15 213 043	-13 565 514
Personalkostnader	6	-35 577 759	-34 937 286	-34 748 954	-34 739 408
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 394 554	-3 260 401	-1 746 479	-2 322 617
Övriga rörelsekostnader		-1 616 224	0	0	0
		-59 752 341	-55 463 438	-51 708 476	-50 627 539

Verksamhetsresultat		9 232 322	950 914	10 973 006	410 636
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	7	0	0	-1 701 644	540 278
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-18 040	-93 990	-17 497	-93 990
Räntekostnader till koncernföretag		0	0	-39 583	0
		-18 040	-93 990	-1 758 724	446 288
Resultat efter finansiella poster		9 214 282	856 924	9 214 282	856 924
Årets resultat		9 214 282	856 924	9 214 282	856 924

BALANSRÄKNING

		Koncernen		Moderföreningen	
		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
	Not				
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för spelarförvärv	9	1 589 675	3 155 661	1 589 675	3 155 661
		1 589 675	3 155 661	1 589 675	3 155 661
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	10	0	0	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	11	534 375	2 884 826	0	0
		534 375	2 884 826	0	0
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	12	0	0	7 645 347	9 346 991
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	250	250	250	250
Kapitalförsäkringar	14	38 670 659	32 754 974	38 670 659	32 754 974

Andra långfristiga fordringar		306 411	466 227	0	0
		38 977 320	33 221 451	46 316 256	42 102 215
Summa anläggningstillgångar					
		41 101 370	39 261 938	47 905 931	45 257 876
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
Färdiga varor och handelsvaror		168 120	12 296	129 981	1 272
		168 120	12 296	129 981	1 272
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		6 822 705	188 398	6 482 127	89 001
Övriga fordringar		384 361	58 067	31 524	58 067
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4 844 518	1 587 930	4 607 664	1 355 263
		12 051 584	1 834 395	11 121 315	1 502 331
Kassa och bank					
Kassa och bank		9 274 943	10 379 033	6 547 517	4 086 205
		9 274 943	10 379 033	6 547 517	4 086 205
Summa omsättningstillgångar					
		21 494 647	12 225 724	17 798 813	5 589 808
SUMMA TILLGÅNGAR					
		62 596 017	51 487 662	65 704 744	50 847 684



		Koncernen		Moderföreningen	
	Not	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital, koncern					
Annat eget kapital inklusive årets resultat		12 847 319	3 633 037		
Summa eget kapital, koncern		12 847 319	3 633 037		
Eget kapital, moderföretag					
Balanserat resultat				3 633 037	2 776 113
Årets resultat				9 214 282	856 924
Eget kapital vid årets slut				12 847 319	3 633 037
Avsättningar	15				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen		38 670 659	32 754 974	38 670 659	32 754 974
Summa avsättningar		38 670 659	32 754 974	38 670 659	32 754 974

Kortfristiga skulder					
Förskott från kunder		10 355	6 965	10 355	6 965
Leverantörsskulder		1 506 657	727 676	493 405	683 457
Skulder till koncernföretag		0	0	4 594 183	0
Övriga skulder	16	4 389 407	6 392 854	4 324 804	6 374 315
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16, 17	5 171 620	7 972 156	4 764 019	7 394 936
Summa kortfristiga skulder		11 078 039	15 099 651	14 186 766	14 459 673
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		62 596 017	51 487 662	65 704 744	50 847 684

KASSAFLÖDESANALYS

		Koncernen		Moderföreningen	
		2021-01-01	2020-01-01	2021-01-01	2020-01-01
	Not	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		9 232 322	950 914	10 973 006	410 636
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	18	3 127 838	3 260 401	777 387	2 322 617
Erlagd ränta		-18 040	-93 990	-57 080	-93 990
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
före förändringar av rörelsekapital		12 342 120	4 117 325	11 693 313	2 639 263
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		-155 824	-3 973	-128 709	7 051
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-6 634 307	1 852 201	-6 393 126	566 488
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-3 582 882	1 508 786	-3 225 858	1 364 504
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		778 981	-525 090	-190 052	137 231
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-4 800 593	920 815	-82 855	-813 860
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
		-2 052 505	7 870 064	1 672 713	3 900 677

Investeringsverksamheten					
Förvärv spelare	9	-757 024	-1 676 813	-757 024	-1 676 813
Försäljning spelare		1 545 623	0	1 545 623	0
Försäljning av byggnader och mark	10	0	1 636 622	0	0
Förvärv av långfristiga värdepapper	13	0	-250	0	-250
Återbetalning av lån från utomstående		159 816	159 816	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
		948 415	119 375	788 599	-1 677 063
Finansieringsverksamheten					
Amortering kortfristiga finansiella skulder		0	-2 000 000	0	-2 000 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
		0	-2 000 000	0	-2 000 000
Förändring av likvida medel					
Likvida medel vid årets början		-1 104 090	5 989 439	2 461 312	223 614
		10 379 033	4 389 594	4 086 205	3 862 591
Likvida medel vid årets slut					
		9 274 943	10 379 033	6 547 517	4 086 205

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Resultaträkningen

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en pensionskostnad det år pensionen tjänas in.

Balansräkningen

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Följande avskrivningstider tillämpas;

Inventarier 5 år

Finansiella tillgångar och skulder

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter. Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Fordran på medlemsavgifter tas inte upp som fordran om det inte finns en legal fordran på medlemmen. Efter första redovisningstillfället värderas långfristiga finansiella tillgångar som inte är räntebärande till anskaffningsvärde. Långfristiga räntebärande tillgångar, exempelvis obligationer, värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Alla tillgångar som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprövning. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Avsättningar

En avsättning redovisas när organisationen har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av inträffade händelser och där organisationen förväntar sig att en utbetalning kommer att krävas för att reglera åtaganden samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att behöva erläggas.

Kassaflödesanalysen

Upprättas enligt indirekt metod och utgår från Verksamhetsresultat inom den löpande verksamheten. Verksamhetsresultatet justeras med icke kassaflödespåverkande

poster och för periodens förändringar av varulager, kundfordringar, leverantörsskulder och förändringar i andra rörelsefordringar och rörelseskulder. Kassaflödeseffekt från investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet justeras också för. I likvida medel ingår kassa och bankmedel samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än 3 månader

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Varuförsäljning

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förkippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning. Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid levereras.

Hyror

Hyresintäkter från uthyrning av företagets lokaler redovisas linjärt över leasingperioden.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom

mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Inventarier, verktyg och maskiner	5

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Balanserade utgifter för spelarförvärv	3-7

Pensionsutfästelser

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa utfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser. I de flesta fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgodogöra sig inte enbart pensionsutbetalningar utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalningen vid betalningstillfället. Föreningen står ingen risk vid värdeförändringar.

Företagets innehav av finansiella instrument i denna kategori utgörs framför allt av lån från kreditinstitut och leverantörsskulder.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

**Koncernredovisning
Dotterföretag**

Dotterföretag är företag i vilka moderföreningen direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får

bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet.

Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag. Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling.

I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Det finns inga poster i koncernredovisningen vars värdering baseras till väsentlig del på uppskattningar och bedömningar.

**UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER
Noter till resultaträkningen**

Not 3 Resultaträkning enl redovisningskrav från SvFF-UEFA-klubblicensmanual	2021	2020
Intäkter		
Publikintäkter	7 795 781	4 084 516
Sponsor- och reklamintäkter	17 288 117	16 648 233
Sändningsrättigheter	22 043 163	21 479 098
Övrig nettoomsättning	711 181	322 077
UEFA-ersättningar	0	0
Övriga rörelseinäkter	20 177 329	12 913 182
Summa	68 015 571	55 447 106
Kostnader		
Försäljnings- och materialkostnader	-19 802 915	-16 996 988
Personalkostnader	-35 577 759	-34 937 286
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-648 075	-937 784
Övriga rörelsekostnader	-274 737	-223 201
Summa	-56 303 486	-53 095 259
Spelaromsättning		
Avskrivningar och nedskrivningar spelare	-1 746 479	-2 322 617
Vinst/förlust vid försäljning spelare	969 092	811 684
Totalt nettoresultat från spelaromsättningar	-777 387	-1 510 933
Övrigt		
Vinst/förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-1 702 376	110 000
Finansiella intäkter/kostnader	-18 040	-93 990
Skatt	0	0
Årets resultat	9 214 282	856 924

Det finns inga transaktioner med närstående att redovisa. Det finns inga ytterligare transaktioner efter balansdagen av den betydelse att de bör omnämnas i förvaltningsberättelsen. Kalmar FF äger samtliga rättigheter till eventuella framtida spelarförsäljningar.

Not 4 Medlemsavgifter och bidrag	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Medlemsavgifter	620 750	776 380	620 750	776 380
Bidrag	650 000	820 025	650 000	820 025
	1 270 750	1 596 405	1 270 750	1 596 405
Not 5 Inköp och försäljning inom koncernen	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	0	0	445 400	428 400
Andel av inköpen som avser koncernföretag	0	0	500 652	883 490
Not 6 Personal	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Medelantalet anställda				
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.				
Medelantal anställda har varit	45,00	42,00	43,50	42,00
varav kvinnor	2,00	2,00	2,00	2,00
varav män	43,00	40,00	41,50	40,00
Löner, ersättningar m.m.				
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
Löner och ersättningar	24 936 008	24 097 144	24 304 646	23 945 188
Pensionskostnader	1 826 937	1 610 478	1 826 937	1 610 478
Sociala kostnader	7 114 649	7 104 272	6 917 206	7 058 350
Summa	33 877 594	32 811 894	33 048 789	32 614 016

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Nedskrivningar	0	0	-1 701 644	0
Återföring av nedskrivningar	0	0	0	540 278
	0	0	-1 701 644	540 278
Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Övriga räntekostnader	-18 040	-93 990	-17 497	-93 990
	-18 040	-93 990	-17 497	-93 990
Noter till balansräkningen				
Not 9 Balanserade utgifter för spelarförvärv	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 103 149	8 644 474	9 103 149	8 644 474
Inköp	757 024	1 676 813	757 024	1 676 813
Försäljningar/utrangeringar	-2 368 117	-1 218 138	-2 368 117	-1 218 138
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 492 056	9 103 149	7 492 056	9 103 149
Ingående avskrivningar	-5 947 488	-4 843 009	-5 947 488	-4 843 009
Försäljningar/utrangeringar	1 791 586	1 218 138	1 791 586	1 218 138
Årets avskrivningar	-1 746 479	-2 322 617	-1 746 479	-2 322 617
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 902 381	-5 947 488	-5 902 381	-5 947 488
Utgående redovisat värde	1 589 675	3 155 661	1 589 675	3 155 661

Avskrivningar och nedskrivningar avser immateriella anläggningstillgångar spelare. Vinst/förlust vid avyttring/utrangering avser immateriella anläggningstillgångar spelare. Totalt nettoresultat från spelaromsättningar i not 3 raden Vinst/förlust försäljning spelare avser vinst vid försäljning av immateriella anläggningstillgångar spelare.

Agentarvoden för 2021 har uppgått till 729 tkr (f.å 1 477 tkr).

Not 10 Byggnader och mark	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	2 234 997	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	-2 234 997	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	0	0
Ingående avskrivningar	0	-598 375	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	598 375	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	0	0	0	0
Not 11 Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	12 522 266	13 374 965	229 643	244 254
Försäljningar/utrangeringar	-5 944 386	-852 699	0	-14 611
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 577 880	12 522 266	229 643	229 643
Ingående avskrivningar	-9 637 440	-9 552 355	-229 643	-244 254
Försäljningar/utrangeringar	4 242 010	852 699	0	14 611
Årets avskrivningar	-648 075	-937 784	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 043 505	-9 637 440	-229 643	-229 643
Utgående redovisat värde	534 375	2 884 826	0	0

Not 12 Andelar i koncernföretag				
Moderföreningen			2021-12-31	2020-12-31
Företag		Antal/Kap.	Redovisat	Redovisat
Organisationsnummer	Säte	andel %	värde	värde
Kalmar FF Event AB		1 000	7 645 347	9 346 991
556693-2488	Kalmar	100,00%		
			7 645 347	9 346 991
Uppgifter om eget kapital och resultat			Eget kapital	Resultat
Kalmar FF Event AB			7 645 347	-1 701 644
Kalmar FF Event AB				
Ingående anskaffningsvärde			65 047 570	65 047 570
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			65 047 570	65 047 570
Ingående nedskrivningar			-55 700 579	-56 240 857
Återförd nedskrivning			0	540 278
Årets nedskrivningar			-1 701 644	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar			-57 402 223	-55 700 579
Utgående redovisat värde			7 645 347	9 346 991
Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav				
Koncernen			2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde			250	0
Inköp			0	250
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			250	250
Utgående redovisat värde			250	250
Moderföreningen			2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde			250	0
Inköp			0	250
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			250	250
Utgående redovisat värde			250	250

Not 14 Kapitalförsäkringar		
Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Utgående redovisat värde	38 670 659	32 754 974
Moderföreningen	2021-12-31	2020-12-31
Utgående redovisat värde	38 670 659	32 754 974
Avser av Kalmar FF ägda kapitalförsäkringar och depåer vilka tecknats för att trygga spelare och fotbollspersonals idrottspensioner. Se redovisningsprinciper samt not 15 för avsättning för pensioner.		

Not 15 Avsättningar för pensioner	
Spelare och fotbollspersonal har möjlighet att avsätta medel från sin ersättning från klubben till så kallad idrottspension. De bestämmer själva storleken på avsättninge. Posten avser avsättningarav idottspension och löneskatt. Se vidare not 14 samt redovisningsprinciper. Avsättningen är långfristig. Avsättningarna är ej tryggade enligt tryggandelagen.	

Not 16 Övriga kortfristiga skulder	
I posterna Övriga skulder och Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ingår ej förfallna skulder till skatteverket avseende sociala avgifter och källskatt med 4 467 088 kr (fg år 3 962 292 kr).	

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Semesterlöneskuld, ej förfallen	519 569	511 707	502 267	502 257
Upplupna löner, ej förfallna	142 077	2 254 231	142 077	2 254 231
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4 509 974	5 206 218	4 119 675	4 638 448
	5 171 620	7 972 156	4 764 019	7 394 936

Not 18 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	2 394 554	3 260 401	1 746 479	2 322 617
Vinst vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-969 092	0	-969 092	0
Förlust vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	1 702 376	0	0	0
	3 127 838	3 260 401	777 387	2 322 617

Not 19 Ställda säkerheter	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kapitalförsäkringar	38 670 659	32 754 974	38 670 659	32 754 974
Summa ställda säkerheter	38 670 659	32 754 974	38 670 659	32 754 974

Not 20 Koncernförhållanden	
Koncernens fria reserver uppgår till 12 847 tkr.	

Not 21 Definition av nyckeltal	
Soliditet	
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning	
Kassalikviditet	
Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder	

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsmötet i Kalmar FF

Org.nr. 832400-1000

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kalmar FF för år 2021.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsmötet fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen och för koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till föreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Kalmar FF för år 2021.

Jag tillstyrker att årsmötet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till föreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som ansvarar för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Kalmar den 7 mars 2022

Per Eriksson

Auktoriserad revisor

KALMAR 2022-03-07

Anders Henriksson	Karin Ekebjär	Joachim Lantz
Johan Jaensson	Martin Bergvall Nilsson	Per Stephani
Thomas Johansson	Johan Göransson	Andreas Öhlin

Min revisionsberättelse har lämnats den 7 mars 2022.

PER ERIKSSON

Auktoriserad revisor



