

## Motion till Kalmar FF:s årsmöte 2024 gällande bygge och finansiering av inomhushall

Kalmar FF, framåt benämnt som *föreningen*, är i dagsläget en välmående organisation. De senaste fem åren har föreningen - genom hårt och genomtänkt arbete på kansli och i styrelserum - rest sig från en sportsligt och ekonomiskt prekär situation. Föreningen har under denna period också arbetat för att bli en positiv kraft i lokalsamhället. Som medlemmar är vi mycket stolta över föreningens arbete och utveckling de senaste åren.

### Bakgrund

En del i den systematiska återuppbyggnaden av Kalmar FF var framtagandet av en strategisk plan för föreningens framtida sportsliga och ekonomiska utveckling. Arbetet gjordes i samarbete mellan föreningsledningen och medlemmarna. Ett utstakat mål i planen är att Gastenområdet senast år 2027 ska hysa högklassiga anläggningar som täcker behovet för föreningens samtliga lag. I målbeskrivningen ingår anläggandet av en inomhushall för fotboll.

Vid årsmötet 2021 informerades medlemmarna för första gången om planerna på att anlägga en inomhushall tillsammans med IFK Kalmar. Senare konkretiserades en tilltänkt plan då ett samarbetsprojekt mellan Kalmar FF, IFK Kalmar och Kalmar kommun presenterades för föreningens medlemmar. Grunddragen var att kostnaderna för uppförandet av inomhushall invid Gastens konstgräsyta skulle delas mellan Kalmar FF, IFK Kalmar och Kalmar kommun. De båda föreningarna skulle stå för 25 % vardera och Kalmar kommun för resterande 50 %.

När planerna drogs upp låg kostnadskalkylen för hallen på ca 40 MSEK och kommunen villkorade sin insats till högst 25 MSEK. Under år 2023 drog IFK Kalmar sig ur hallprojektet. Kalmar FF deklarerade att de avsåg ta över IFK Kalmars del och därmed dela byggkostnaderna jämnt med Kalmar kommun. Det förändrade upplägget mynnade också ut i en överenskommelse där föreningen och kommunen gavs rätt att disponera hallen till 50 % vardera. Syftet med den kommunala andelen var för dem att hyra ut till andra föreningar. I överenskommelsen ingick även att Kalmar FF skulle ansvara för halldriften mot visst kommunalt driftsbidrag.

### Nuläge

Sedan överenskommelsen har den kalkylerade kostnaden för hallbygget sannolikt ökat i takt med inflation och stigande materialpriser. En rimlig uppskattning är en ökning på 30 – 60 %, vilket skulle innebära en kostnad runt 50 – 65 MSEK<sup>1</sup>. Med det ursprungliga upplägget om en kommunal finansiering till maximalt 25 MSEK så innebär detta sannolikt att föreningens kostnad för hallbygget skulle uppgå till betydligt mer än 50 %.

Om föreningen endast skulle tilldelas 50 % dispositionsrätt till hallen, med driftansvar utan full kostnadstäckning, så framstår projektet som en dålig investering. I synnerhet med det i övrigt eftersatta kommunala underhållet av exempelvis Gastens utomhusanläggningar i åtanke.

Dessutom tillkommer en ökad organisatorisk belastning för föreningen eftersom ny driftpersonal behöver anställas. För Kalmar kommun vore ett sådant upplägg mycket gynnsamt då den får tillgång till en hall för mindre än halva kostnaden utan behov att utöka sin driftsorganisation.

---

<sup>1</sup> Uppskattning gjord av medlemmar med god insyn i byggbranschen

## Föreningens överenskommelse jämfört med andra kommuner

Överenskommelsen mellan föreningen och Kalmar kommun är tydligt annorlunda jämfört med motsvarande i andra kommuner. I Borås färdigställdes exempelvis Rydahallen 2019. Den byggdes och ägs av IF Elfsborgs dotterbolag Borås Arena AB (BAAB). Upplägget för bygget var att BAAB gick in med 25 % i eget kapital och lånade resterande 75 % mot kommunal borgen<sup>2</sup>. Drift och uthyrning sköts till 100 % av Borås stad. Således tog Borås stad 75 % av investeringsrisken och hela drift- och underhållskostnaden samtidigt som IF Elfsborg fick en fullstor hall som täcker deras behov.

Solna har kommunen lagt fram en avsiktsförklaring<sup>3</sup> för upprustning av Skytteholms IP, Huvudstafältets IP och Råstasjöns IP i samarbete med AIK Fotboll och byggbolaget Fabege. Kommunen och Fabege står för byggkostnad och drift medan AIK kommer att vara hyresgäst. Även andra föreningar i Solna kommer att få förbättrade träningsmöjligheter.

## Föreningens betydelse för Kalmar kommun

Nyligen har beräkningar presenterats som indikerar att Kalmar FF genom att spela i Allsvenskan bidrar till kommunens ekonomi och skatteintäkter med ca 80 MSEK årligen. Lägg därtill att Allsvenskan för herrar är Sveriges överlägset största och mest medialt uppmärksammade evenemang. För en mindre stad finns inget mer kostnadseffektivt sätt att marknadsföra sig nationellt än att ha ett lag i Allsvenskan.

Kalmar FF är med stor sannolikhet kommunens starkaste varumärke då det är tydligt förknippat med staden och regionen. Föreningen är dessutom en källa till stolthet och glädje för många av kommunens innevånare. Det reella värdetillskott Kalmar FF bidrar med i kommunen är därför högst troligt mer än de ca 80 MSEK som genereras av de femton hemmamatcherna årligen.

Att föreningen nu lyckats spela 20 raka säsonger i Allsvenskan under knappa ekonomiska förutsättningar är en stor bedrift. Man bör dock vara medveten om hur bräcklig den positionen kan vara. Konkurrenten i närområdet ökar med Östers IF som snuddat vid allsvenskt avancemang de senaste åren. När de väl lyckas kvalificera sin för allsvenskt spel är risken uppenbar att Öster snabbt tar sig förbi Kalmar FF såväl ekonomiskt som sportsligt. Detta mycket tack vare möjligheten att attrahera talanger genom sina högklassiga anläggningar, som etablerats i nära samarbete med Växjö kommun.

## Resonemang

Som tidigare nämnts ingår en inomhushall som ett av målen i Kalmar FF:s strategiska plan mot 2027. Det är utan tvekan så att en hall är en viktig tillgång för att ett allsvenskt lag med ambitionen att etablera sig som topp-tio över tid. Samtidigt saknar Kalmar FF, liksom kommunens övriga föreningar, tillgång till tillräcklig mängd kvalitativa anläggningar för utomhusträning. Den enda konstgräsplanen på Gasten byts nu till slut ut efter att ha varit utdömd i tre år. Där saknas dock fortfarande omklädningsfaciliteter och läktare, vilket tvingar Kalmar FF att spela tävlingsmatcher på annan ort när GFA inte är tillgänglig för spel.

Att i detta läge investera summor upp emot 40 MSEK i eget kapital och lån för att indirekt sponsra Kalmar kommun med en inomhushall bedömer vi som riskfyllt och obetänksamt. Det riskerar att ytterligare öka det ekonomiska avståndet mellan Kalmar FF och andra jämförbara elitföreningar. Det kan också i förlängningen försvåra för framtida investeringar avseende

---

<sup>2</sup> [Länk till Borås Stad kommunstyrelsebeslut om borgen](#)

<sup>3</sup> <https://www.solna.se/uppleva--gora/idrott-och-anlaggningar/avsiktsforklaring-med-aik-fotboll-och-fabege>

akademi, faciliteter och spelarkontrakt – något kan göra att det ekonomiska avståndet ökar än mer. Vi anser att det inte är föreningens uppgift att agera indirekt sponsor åt Kalmar kommun.

Överlag kan det ifrågasättas om Kalmar kommuns insats på 25 MSEK verkligen gör störst nytta för kommunens föreningar om den läggs på en inomhushall. Vi menar också att det är en anmärkningsvärt blygsam satsning som kommunen är villiga att göra i jämförelse med andra kommuner i landet och med tanke på det värde Kalmar FF genererar för kommunen.

### Sammanfattning och förslag

För medlemmarna bakom denna motion är frågan om anläggningarna helt central för föreningens konkurrenskraft över tid. Utan goda träningsfaciliteter kommer möjligheten att attrahera såväl unga talanger som mer etablerade spelare att minska. Detta eftersom Kalmar FF inte har ekonomisk kraft för att kompensera minskad attraktionskraft med exempelvis ökade lönekostnader. Möjligheten att utveckla spel och spelare för senare försäljning och intäkt, som ska vara basen i verksamheten, minskar dramatiskt så som läget är idag.

Ett starkt önskemål är att Kalmar FF presenterar en plan för medlemmarna för Gastenområdets utveckling och hur de strategiska målen för faciliteterna planeras att uppfyllas mot 2027. Detta inklusive föreningens grunder för prioritering av hallbygge gentemot andra åtgärder, så som upprustning av utomhusplaner och faciliteter, ytterligare konstgräsplaner och dyligt.

För oss står det klart att en inomhushall är en viktig del av våra faciliteter. Vi menar samtidigt att Kalmar FF inte bör ta en så pass stor ekonomisk risk för så pass liten marginalnytta som en inomhushall uppförd med föreslaget ekonomiskt upplägg skulle innebära. Ett framtida hallbygge får under inga omständigheter riskera den sportsliga och ekonomiska renovering som styrelse och kansli så förtjänstfullt har åstadkommit de senaste åren. Därför anser vi att ett beslut om investering med rådande överenskommelse med kommunen inte kan delegeras styrelsen utan måste tas av medlemmarna utifrån aktuell information om förutsättningarna för ett hallbygge.

### Vi motionerar därför att årsmötet skall besluta:

- Att beslut om investering i ett hallbygge ej skall delegeras styrelsen. Det skall istället tas av föreningens medlemmar efter presentation av uppdaterade och aktuella ekonomiska och sportsliga förutsättningar.
- Att styrelsen skall åläggas att ta fram en fullständig och uppdaterad kostnads- och nyttokalkyl för hallbygget att presentera för medlemmarna. I kalkylen bör ingå:
  - Byggekostnad samt drift- och underhållskostnader för minst fem år, inklusive kommunalt täckningsbidrag.
  - Dispositions rätt för Kalmar FF, uppskattade hyresintäkter och upplägg för uthyrning.
  - Känslighets- och konsekvensanalys för exempelvis kostnadsökningar, uteblivna hyresintäkter, eventuell degradering och liknande förutsägbara händelser.
  - Uppdaterad tidplan.
- Styrelsen får i uppdrag att undersöka och presentera alternativa ekonomiska upplägg gentemot Kalmar kommun, inklusive delfinansiering genom namnförsäljning av såväl en inomhushall som Gasten.

Kalmar den 18 februari 2024

Kalmar FF medlemsinitiativ genom Jonatan Sjöström, medlemnummer 6086

Se bilaga för lista på medlemmar som skriver under denna motion.

**Bilaga: Lista på medlemmar som skriver under denna motion**

<b>Efternamn</b>	<b>Förnamn</b>	<b>Medlemsnummer</b>
Averhäll	John	941
Axelsson	Oskar	946
Borgryd	Jonatan	5718
Ehrnborg	Erik	6190
Englund	Jesper	1256
Eriksson	Arvid	6472
Evenäs	Olle	7299
Fransén	Jesper	6515
Hagberg	Linus	6676
Hagberg	Petter	7297
Hansson	Peter	7637
Hasselgren	Viktor	5719
Ilg	Martin	7009
Karlbom	Martin	1870
Löfqvist	Anders	2097
Modin	Martin	7789
Nilsson	Erik	6071
Sabel Ankerhult	Joakim	6196
Sjöström	Jonatan	6086
Skepland	Henrik	2635
Söderling	Peter	2776