

**ÅRSREDOVISNING**  
**och**  
**KONCERNREDOVISNING**  
**för**

**Kalmar FF**  
Org.nr. 832400-1000

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret  
2023-01-01 -- 2023-12-31.

| <b>Innehåll</b>         | <b>Sida</b> |
|-------------------------|-------------|
| -förvaltningsberättelse | 2           |
| -resultaträkning        | 13          |
| -balansräkning          | 14          |
| -kassaflödesanalys      | 16          |
| -noter                  | 17          |
| -underskrifter          | 30          |

Undertecknad styrelseledamot i Kalmar FF intygar, att resultaträkningen och balansräkningen i  
årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 11 mars 2024.  
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Kalmar 2024-03-11

---

Anders Henriksson

## **F Ö R V A L T N I N G S B E R Ä T T E L S E**

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

### **Verksamhetsberättelse Kalmar FF 2023**

#### **Inledning**

Att Kalmar FF är en elitfotbollsförening innebär många saker. Vi är ett av Sveriges bästa fotbollslag. Vi är ett starkt regionalt varumärke. Vi är en arbetsgivare. Vi är en mötesplats och vi är en utbildningsplattform för ledare och ungdomar i regionen. Vi är en plats där många människor från alla delar av samhället samlas.

Kalmar FF är ett etablerat allsvenskt lag som presterar över tid. 2023 gjorde föreningen den 20:e raka säsongen i allsvenskan, Sveriges största liga, det talar för att varumärket Kalmar FF stärks över tid. Ett starkt varumärke som bär stadens namn, vilket möjliggör att föreningen bidrar till regionens näringsliv och besöksnäring.

Med tanke på vilka år vi har bakom oss med fina sportliga resultat var det med stora förhoppningar vi gick in i 2023. Åren 2021 och 2022 resulterade med placeringar högt upp i tabellen med tydlig spelfilosofi. 2023 gick vi in med samma spelfilosofi men med ny ledarstab. När laget och ledarstaben summerar tabellen efter sista matchen i november kan de konstatera att laget återigen gör en mycket bra säsong vilket resulterade med en välförtjänt 6:e plats i Allsvenskan. Som extra krydda till säsongen fick laget möjligheten att spela Europaspel vilket vi inte har gjort sedan början 2000-talet. En erfarenhet rikare med tydlig ambition om att snart få göra det igen.

Vi har under många år arbetat med att ta kliv i vår utvecklig gällande våra akademilag. Ett arbete som kräver långsiktighet och en tydlig strategi. Det är därför glädjande att vi ser resultat genom det långsiktiga arbete som ledarna gör varje dag tillsammans med våra unga spelare. 2023 resulterade att både våra akademilag för pojkar 17 och 19 avancerade upp till allsvenskan.

Mycket av det arbete som görs i en elitförening handlar om tävling och resultat. Men det finns resultat som inte drivs av vilket lag som vinner en specifik match. Det finns resultat som kan beskrivas genom föreningens samhällsengagemang vilket vi gör genom Kalmar FF med Hjärtat. Resultat som skapar trygghet i samhället genom våra aktiviteter samt ge barn en bra start på livet. Under 2023 togs ett nytt spännande initiativ fram. Det gjordes ett gediget förarbete under hösten och där grunden lades för att starta i gång fotbollsfrutids i början av 2024.

Att ta vara och sprida den kompetens som Kalmar FF har genom att vara regionens enda elitfotbollslag har inte alltid varit en självklarhet. Genom det regionala talangprojekt (RTP) som föreningen startade under året har blivit en succé för de fem föreningar som ingår i konstellationen. Efterfrågan är stor vilket är glädjande och under 2024 kommer totalt 10 samarbetsföreningar ingå i RTP. De tre huvudområden RTP arbetar efter är: samverkan, kompetens och entusiasmera med målet att öka regionens fotbollskompetens.

**Kalmar FF**

832400-1000

## **FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**

Vi gör rätt saker. Med små medel i jämförelse med många andra föreningar i allsvenskan lyckas vi uppnå fina sportliga resultat. Vi finns på 10e plats i den ekonomiska tabellen i allsvenskan. Som många av oss minns var det inte länge sedan det fanns en ekonomisk oro i föreningen. De senaste åren har ett gediget arbete gjorts för att uppnå ekonomisk stabilitet vilket resulterar att 2023 har högre omsättning och resultat än på väldigt länge.

Kalmar FF engagerar. På och utanför planen. Vi ser tydligt via våra sociala kanaler att fler följer föreningen. Utvecklingen går fort. Vi lägger stort fokus på att skapa rörligt material som ska ge supportrar en inblick i ledare och spelares vardag. Ett uppskattat initiativ.

Det stödet som vi fick såväl på hemmaplan som på bortaplan under 2023 var helt fantastiskt. Ett bra publiksnitt och familjeläkaren var slutsåld vid flera matcher under säsongen. Ett fint betyg som visar att det är och skall vara både tryggt och en upplevelse att gå på fotboll i Kalmar.

Till alla medlemmar, partners, supportrar, spelare, ledare och personal – tack för ett fantastiskt 2023!

Tillsammans är vi Kalmar FF.

Anders Henriksson, ordförande i Kalmar FF

David Måsegård, klubbchef i Kalmar FF

### **Sporten**

Efter säsongen 2022 fanns en osäkerhet bland många runt Kalmar FF, då väldigt starka spelare – framför allt offensiva sådana- och ledare valt att lämna Kalmar FF.

Inför säsongen 2023 rekryterades tränaren Henrik Jensen från FC Midtjylland. Även en ny assisterande tränare rekryterades i Jens Karlsson som närmast kom ifrån Bodö Glimt. Båda tränarna har stor erfarenhet att jobba i professionella och kravfyllda miljöer med unga spelare, något som vi såg som viktigt. Efter en tid anslöt även vår egen Emin Nouri som den tredje parten i det som kom att bli ett starkt, kunnigt och hårt arbetande tränarteam.

Den årliga spelaromsättningen i Kalmar FF är stor och den skulle behöva minska. För varje transferfönster blir det tydligare med våra utmaningar i att rekrytera spelare, i att erbjuda längre avtal, och i att försöka förlänga avtal med befintliga spelare.

Lönenivån i Allsvenskan rusar i väg och vi ser transfers mellan svenska föreningar på ekonomiska nivåer som snabbt blivit väldigt höga. Detta är över tid bra för Allsvenskan, men det kommer samtidigt att ge enorma skillnader i förutsättningar mellan föreningarna. Kalmar FF kommer att behöva öka sin ekonomiska omsättning för att den sportsliga verksamheten ska kunna bibehållas på nuvarande nivå.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Efter gruppspelen i Svenska Cupen 2022/2023 gick vi vidare till kvartsfinal där vi tyvärr förlorade mot Mjällby efter straffar. Att det blev straffar överraskade nog ingen på plats, då det var en match som var kliniskt fri från någon typ av målchans. Tuff förlust dock, då vinst hade betytt Europaspel, men där fick vi senare hjälp av BK Häcken som slog ut Mjällby i semi.

Vi kvalificerade oss återigen för gruppspel i Svenska Cupen efter vinst i kvalet- återigen mot Tvååkers IF. Gruppspelen i Svenska Cupen ger oss bra matcher under försäsongen och är därför viktig för oss. Sammantaget är det otroligt viktigt att vi fortsätter engagera oss och ta fram det bästa ur oss så ofta vi kan, så kommer vi att bli än bättre.

Europaspelet med allt vad det innebär var en lärdom för både trupp, förening och kommun. Tyvärr kom matcherna mot ett bra Yerevan i en period då vi inte var på topp, och Yerevan gick rättvist vidare. Tufft sportsligt men även en utmaning för organisationen i föreningen, och där vi alla förhoppningsvis lärde oss en del inför framtiden.

Vårt träffsäkra scoutingarbete fortsatte under 2023 med fokus på att fortsätta bli både yngre och starkare på positionerna, ett fokus som måste fortsätta framåt. Våra spelare blir alltmer attraktiva, och under 2023 såldes Elias Olsson till Lechia Gdansk och senare såldes även Mileta Rajovic till Watford FC. Två övergångar som var väldigt viktiga och där Miletas övergång är en stor ekonomisk framgång för Kalmar FF.

Fortsätter vi göra vår vardag viktig, kan vi fortsätta närma oss de större klubbarna även om vi inte på långa vägar har samma ekonomiska resurser.

De flesta har kunnat följa våra problem vad gäller faciliteter. Den frågan är akut. Vi arbetar hårt för att förbättra våra förutsättningar. Planeringen av byggandet av inomhushallen kommer att vara en viktig och nödvändig förstärkning.

Lite övrigt som hände 2023

- Kalmar FF släppte fram fem spelare som debuterade i vår högsta liga Allsvenskan, dels Jacob Trensow, Arash Motaraghebjafarpour och Mileta Rajovic, dels två som gått vägen via vår akademi: Rony Jansson och William Andersson
- Ricardo Friedrich blev utsedd till Playmaker AI's bästa målvakt i Allsvenskan
- Carl Gustafsson blev uttagen till A-landslagets januariturné 2023 (och det blev även Johan Karlsson och nyförvärvet Samuel Brolin i januari 2024.)
- Romario gjorde sin 300:e (!) allsvenska match, när Kalmar FF mötte Halmstad BK på Örjans Vall

Ett antal spelare och ledare har lämnat föreningen under och efter 2023 – till er alla vill vi rikta ett stort tack. Varje individ som varit involverad under 2023 har verkligen bidragit till en fin utveckling för föreningen. Lycka till på och utanför planen framöver!

Till alla anställda medarbetare, personal på GFA och det stora antalet ideella – stort tack för er insats och ert engagemang för Kalmar FF och just i detta fall till vårt A-lag. Ni gör ett fantastiskt jobb!

Till supportrar och samarbetspartners - stort tack för ert ovärderliga stöd under året!

## **FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**

### **Akademien**

Akademien har under året arbetat efter den långsiktiga strategi som tagits fram av föreningen och som medlemmarna beslutade om på årsmötet 2022. Beslutet innefattar att akademien ska förbättras för att utveckla fler regionala spelare till vårt A-lag.

Akademien ska på längre sikt nå 5 stjärnor i den nya SEF-certifieringen och ha en elitförberedande verksamhet från 13 års ålder. Så under året har vi förändrat vår verksamhet ännu mer utifrån det uppdraget. Vi har haft intagning av lokala spelare till vårt nya akademilag P13 och även tagit in lokala talangfulla spelare till övriga akademilag. Vi hoppas med denna satsning på sikt öka andelen elitfotbollsspelare som kommer från Kalmarregionen.

Resultatmässigt så har vi haft en del framgångar på planen. P19 vann Superettan Södra efter totalt: 17 segrar, 6 oavgjorda och endast 3 förluster. Detta innebär att laget avancerade en nivå och spelar 2024 i P19-Allsvenskan. P-19 laget nådde under våren hela vägen till en andraplats i Ligacupen. Under året har många P19 spelare tränat med A-laget och tagit snabba steg i sin utveckling och framtiden ser lovande ut med ett starkt P19 lag till säsongen 2024. Två akademispelare Ville Nilsson och Wilmer Andersson har flyttats upp till A-truppen från P19 inför säsongen 2024.

Även P17-laget gjorde en bra säsong 2023. De vann sin division 1 serie och hamnade i kval till P17-Allsvenskan, detta efter en seger med 2-1 i sista kvalmatchen mot Norrby IF. Denna seger innebar att Kalmar FF tog steget tillbaka upp till P17-Allsvenskan efter bara ett år i division 1.

Utvecklingen hos våra unga spelare ser ljus ut med många duktiga spelare födda 2008 och vi har under året haft fjorton olika spelare från vår akademi på olika former av landslagsläger under 2023.

Akademins arbete innebär också att kvalitetssäkra verksamheten efter de krav som den nya SEF-certifieringen ställer på en akademi. Kalmar FFs resultatet av 2023 års certifiering blev 6879 poäng och vi hamnar även i år på en fyrstjärnig nivå. Vi bibehåller också platsen som 7:a bland de svenska fotbollsakademierna.

Avslutningsvis så hade dessa framsteg under året inte gått att göra utan den ökade ekonomiska satsningen som föreningen gjort på akademien, men framför allt det dagliga arbete som alla ledare och spelare gjort under året. Stort tack till alla inblandade i akademiverksamheten 2023.

### **Ungdom**

Säsong 2023 hade ungdomsverksamheten totalt 178 barn aktiva från 5-12 år. Vi startade under våren upp ett nytt 5 års lag och har nu lag i alla åldrar upp till 12 år i vår ungdomsverksamhet. Kalmar FF startade också upp sitt första flicklag med flickor födda 2018/2017.

Det har under 2023 anställts en ungdomsansvarig på deltid som fokuserat på lagen upp till 12 år.

## **FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**

Våra ungdomsledare har gjort ett bra och viktigt jobb med att bedriva bra träning, samt åkt på olika cuper under året. Vi har under året haft fokus på att skapa en ännu bättre utvecklande miljö för spelarna och att bli ännu tydligare i hur vi ska utbilda spelare i olika åldrar. Något som också varit positivt är att många ungdomsledare gått de första stegen i utbildningstrappan på svenska fotbollsförbundet.

Vi har under året haft lagbesök från anställda på sporten i föreningen, filmat matcher för våra äldsta pojklag samt startat igång ett bra samarbete mellan de äldsta pojklagen vad gäller att flytta spelare mellan grupper, kommunikation med mera.

Vi testade även under hösten att erbjuda 10-12 år ett extra frivilligt träningspass på fredagar där de tränade tillsammans. Det innebar att vi landade under denna period på 4 träningspass i veckan, och att vi lärde känna varandra över årskullarna. Noterbart var att vi snittade cirka 35 barn på fredagar av cirka 60 barn i verksamheten 10-12 år. Detta koncept kommer vi att starta upp även 2024.

6 ungdomsledare har även fått möjlighet att ingå i RTPs ledarteam under 2024 och tackat ja, vilket kommer att innebära att våra egna ungdomsledare också kommer att åka ut till samarbetsklubbarna och inspirera.

Så ungdomsverksamhetens struktur och verksamhet har tagit steg framåt under året och vi har idag cirka 50 ideella ledare kring våra ungdomslag från 5 år upp till 12 år.

### **Kalmar FF med Hjärtat**

Kalmar FF är i grund och botten en elitfotbollsförening vars syfte är att bedriva verksamhet som leder till att vi har så bra sportsliga förutsättningar som möjligt. Men vi har också en skyldighet att göra vad vi kan för att försöka bidra till ett bättre samhälle. I ett samhälle med många utmaningar vill vi vara en av de som visar vägen och trampar upp nya stigar för andra följa efter och kroka arm, då vi alla måste hjälpas åt för att få till en positiv förändring.

Vi har de senaste åren märkt av ett allt större intresse från skolor att träffa, få autografer och till och med spela fotboll med våra allsvenska A-lagsspelare på skolgården. Under 2023 har vi bland annat besökt skolor vid flertalet tillfällen.

Extra värt att nämna är att våra spelare alltid ställer upp och ger av sig själva för att glädja barnen de möter.

Ett urval av aktiviteter vi gjort:

- Fair Play på skolgården
- Mattematchen på Guldfågeln Arena
- Samarbeten med Rädda Barnen
- Högläsning på bibliotek och i skolor
- Summerboost på Fredriksskans
- Spontanfotboll i Oxhagen och Norrliden

Utdelade biljetter: 7327 stycken totalt. 488 i snitt per match.

Under 2024 ser vi fram mot att ta starta igång vår nya satsning fotbollsfrutids tillsammans med Kalmarsundsskolan och även på sikt i Oxhagen.

## **Kalmar FF**

832400-1000

# **F Ö R V A L T N I N G S B E R Ä T T E L S E**

## **Regionalt Talang Projekt (RTP)**

Under 2023 och tre år framåt, har Kalmar FF startat i gång ett projekt - som syftar till att bredda, elit och distriktsfotbollen, ska samverka kring insatser rörande spelarutbildning, tränarutbildning och föreningsutbildning.

Projektet med benämningen RTP (Regionalt talangprojekt) utgörs av tre ben:

- Samverkan (för att på sikt får en bättre och levande fotbollsregion)
- Kompetenshöjande insatser
- Entusiasmera de ledare och spelare som vill lite mer

Första årets utfall blev följande:

- 144 aktiviteter/sammankomster
- 4 381 spelare och ledare har deltagit under året

Via Inspirationsträningar (80 st totalt – 18 i varje förening) lokalt ute i klubbarna har vi haft möjlighet att inspirera och utbilda samarbetsföreningarnas barn- och ungdomsledare.

Under året har vi även genomfört 35 st RTP-träningar i vår regi på Gasten, där samarbetsföreningarnas spelare i åldern 10-12 år har fått möjligheten till ett fotbollspass till i veckan. Vi har genomfört fyra fortbildningsträffar med varierande teman och kunskapshöjande innehåll. Totalt har 275 ungdomsledare deltagit på dessa sammankomster.

Extra roligt är att vi har ”tagit hem” diplomerade tränarutbildningar, där vi under 2023 utbildade 71 nya licensierade tränare i vår region. Flera aktiviteter så som ”RTP-matchen”, samordningsgruppträffar och punktinsatser i regionen (mot de föreningar som inte var med i RTP) – genomfördes under året.

Extra roligt till 2024 är att vi blir fler föreningar i ”RTP-familjen”. Vi går från fem (5) till tio (10) som under detta år kommer samverka.

Föreningar 2023:

Kalmar FF, Kalmar Södra IF, IFK Berga, Lindsdals IF, Hossmo BK

Föreningar 2024:

Kalmar FF, Kalmar Södra IF, IFK Berga, Lindsdals IF, Hossmo BK  
Färjestadens GoIF, Ljungbyholms GoIF, Smedby BoIK, Nybro IF, Pukebergs BK

## **Kalmar FF Event AB**

Restaurangen fick under 2023 ett ansiktslyft vilket gav en positiv effekt. En lokal som har bjudit in till många nätverksträffar.

Det finns inte många lokaler i regionen som kan ta mot större sällskap för event. Arenan med restaurang och stora ytor gör det möjligt för konferens, större mässor och event.

Årets julshow blev en succé. Ett event och koncept som förhoppningsvis återkommer.

I takt med den sportsliga utvecklingen blev också våra matcharrangemang populärare under året. I snitt har vi i samband med matcherna haft cirka 350 ätande gäster.

**Kalmar FF**

832400-1000

## **F Ö R V A L T N I N G S B E R Ä T T E L S E**

### **Kalmar FF Transferintressenter AB**

Under verksamhetsåret 2020 bildades och startades, med hjälp av externa intressenter, bolaget Kalmar FF Transferintressenter AB.

Bolaget satsar öronmärkt kapital i Kalmar FF:s verksamhet med syftet att utveckla och spetsa till våra unga spelare samt vår akademi. Motprestation till bolaget och dess investerare är att få del av eventuella framtida spelarförsäljningar i Kalmar FF.

### **Organisation**

Kalmar FFs organisation och verksamhet präglas av säsongens olika skeden. Vid de stora hemmamatcherna är det hundratals människor som arbetar på arenan med allt från Tv-produktion, ljud och bild, entrévärdar, visitatörer, vakter, kiosker, restaurang, barer, biljetter och souvenirer. Att få denna stora matchorganisation på plats vid varje match innebär gedigen planering med minutschema över alla aktiviteter som ska genomföras innan och under match.

När fotbollssäsongen är över i november påbörjas arbetet med alla förberedelser inför nästa års tävlingssäsong.

Tack alla som bidrar till våra fantastiska matchevenemang!

I oktober slutade Markus Rosenlund som klubbchef och lämnade över uppdraget till David Måsegård.

Till klubbchefens förfogande finns följande funktioner i organisationen:

Ekonomi, marknad, kommunikation, kundservice, IT, säkerhet, Kalmar FF med Hjärtat, RTP, Event, Sporten (A-lag, akademi och ungdom)

Styrelsen 2023:

Ordförande: Anders Henriksson

Ledarmöter: Martin Bergvall Nilsson, Joachim Lantz, Karin Ekebjär, Thomas Johansson, Per Stephani, Andreas Öhlin och Lotta Petersson

### **SLO (Supporter Liaison Officer)**

Fokus för mig som SLO under 2023 har varit att vara så tillgänglig som möjligt för våra supportrar och bidra med information om vad som händer för att matcharrangemangen ska flyta på så smidigt som möjligt för våra supportrar.

En höjdpunkt under året är såklart det tyvärr kortvariga europaäventyret, ett särskilt omnämnande går till det 20-tal supportrar som tog sig hela vägen till Jerevan för returmatchen. En annan glädjande sak är att vi återigen ökade vårt bortaresande i Allsvenskan. I snitt hade vi 248 supportrar på bortasektionen, årets högsta siffra var 748 besökare i premiären mot Malmö FF. Trots någon enstaka incident på läktaren under året så kan jag ändå sammanfatta det hela med att säsongen har präglats av en god stämning i supporterledet.



**Kalmar FF**

832400-1000

## **F Ö R V A L T N I N G S B E R Ä T T E L S E**

### **Supporterunionen**

2023 blev ännu ett framgångsrikt år för vårt rödvida lag. En välförtjänt sjätteplats i Allsvenskan och ett efterlängtat Europaspel i Uefa Conference League även om vi alla hade förhoppningar på att gå längre i turneringen.

Kalmar FF Supporterunion kan också blicka tillbaka på en lyckad säsong. Vi hade som mål att avsluta året med 300 medlemmar men slutade på fabulösa 422 st. Fler och fler väljer att resa med oss till bortamatcherna och bortasnittet ökade från 182 till 248 personer. Med vårt geografiska läge och avsaknad av derbymotståndare är det en väldigt bra siffra.

Just nu pågår reseplaneringen inför premiären mot Hammarby där vi hoppas få se en kokande rödvit bortasektion.

Under året kommer vi också att arbeta med större frågor av mer ideologisk karaktär.

Ingen kan ha undgått den utveckling som vi ser i resten av fotbollsvärlden med indirekt statsägda klubbar, globala företag som köper upp klubbar som om de vore handelsvaror, multiklubbägarskap, VAR-införandet, ”publikutbytet” där ”vanligt folk” inte längre har råd att se på fotboll till följd av skenande biljettpriser.

Vi kommer på nationell nivå tillsammans med SFSU (Svenska fotbollssupporterunionen) och övriga officiella supporterföreningar verka för att Allsvenskan ska vara folkets liga med kärnvärden som äkthet, passion och meningsfullhet. Mycket kan vi koppla till 51%-regeln och den svenska föreningsdemokratins som är förutsättningen för att vi medlemmar sitter här idag och håller årsmöte med föreningen som håller oss kär.

### **Marknad**

Kalmar FF har många lojala partners, både stora och mindre företag. Många har varit lojala föreningen under många år, vilket vi är oerhört tacksamma för. Våra partners återfinns inom en rad olika branscher, vilket skapar en trygghet vid stora konjunktursvängningar.

När vi blickar tillbaka på säsongen 2023 är det med ett publiksnitt på 6513 personer. Ett snitt som ligger i linje med vår femårsplan. Familjeläktaren och Sydostkurvan är två sektioner som sticker ut med ett växande intresse sett över de senaste åren. En majoritet av matcherna har varit slutsålda och vi hoppas på ett fortsatt växande intresse under 2024.

I övrigt har vi även gjort vår årliga publikundersökning där våra besökare har möjlighet att komma med feedback på våra evenemang. Detta är ett otroligt viktigt underlag för föreningen att jobba med inför fortsättningen. Tillsammans med er hjälp har vi bra förutsättningar för att kunna fortsätta utveckla framtidens matchevenemang på Guldfågeln Arena.

## **F Ö R V A L T N I N G S B E R Ä T T E L S E**

### **Ekonomi**

Resultatet för verksamhetsåret i Kalmar FF-koncernen blev knappt 6,9 Mkr. Omsättningen uppgick till 97,6 Mkr och efter året är det egna kapitalet 21,6 Mkr.

Koncernens intäkter ökade jämfört med föregående år. Främst kopplat till spelarförsäljningar och att föreningen under året kvalade till Conference League.

Koncernens totala kostnader ökade jämfört med föregående år, även det beror till stor del på kostnader kopplat till kvalet till Conference League samt att vissa medvetna satsningar har gjorts för att stärka föreningen framåt, så som ombyggnad av restaurangen i loungen.

Koncernens tillgängliga likviditet ökade från 12,9 Mkr till 17,6 Mkr.

Stödet från medlemmar, partners och supportrar är direkt avgörande för att uppnå ett positivt resultat likt det resultat vi nu presenterar för 2023.

Föreningens säte är Kalmar, Kalmar kommun.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Flerårsjämförelse\*, koncernen

|                               | 2023       | 2022       | 2021       | 2020       | 2019        |
|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| Nettoomsättning               | 94 984 041 | 75 555 645 | 58 850 956 | 47 710 207 | 59 656 598  |
| Res. efter finansiella poster | 6 876 274  | 1 875 279  | 9 214 282  | 856 924    | -11 870 453 |
| Res. i % av nettoomsättningen | 7,23       | 2,48       | 15,65      | 1,79       | -19,89      |
| Balansomslutning              | 74 060 068 | 60 617 316 | 62 596 017 | 51 487 662 | 48 187 018  |
| Soliditet (%)                 | 29,16      | 24,29      | 20,52      | 7,06       | 5,76        |
| Kassalikviditet (%)           | 211,94     | 170,47     | 192,51     | 80,89      | 57,38       |

### Flerårsjämförelse\*, moderföreningen

|                               | 2023       | 2022       | 2021       | 2020       | 2019        |
|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| Nettoomsättning               | 88 267 919 | 68 177 244 | 53 714 471 | 43 627 613 | 53 587 957  |
| Res. efter finansiella poster | 6 876 274  | 1 875 279  | 9 214 282  | 856 924    | -11 870 453 |
| Res. i % av nettoomsättningen | 7,79       | 2,75       | 17,15      | 2,00       | -22,15      |
| Balansomslutning              | 72 901 924 | 59 581 864 | 65 704 744 | 50 847 684 | 48 619 394  |
| Soliditet (%)                 | 29,62      | 24,70      | 19,55      | 7,14       | 5,70        |
| Kassalikviditet (%)           | 198,73     | 115,16     | 120,75     | 42,57      | 42,57       |

\*Definitioner av nyckeltal, se noter

### Styrelseledamöter 2023

Anders Henriksson, ordförande  
Andreas Öhlin  
Karin Ekebjär  
Thomas Johansson  
Martin Bergwall Nilsson  
Joachim Lantz  
Per Stephani  
Lotta Petersson

### Koncernförhållanden

Föreningen äger två dotterbolag:

Kalmar FF Event AB, org.nr 556693-2488. Ägarandelen är 100 %. Bolagets verksamhet är att kommersiellt driva den evenemangsarena som byggts på fastigheten Bilen 13 i Kalmar.

Kalmar FF Hallen AB, org.nr 559449-1275. Ägarandelen är 100%. Bolagets verksamhet är att bedriva uthyrning av inomhushall. Ingen verksamhet har påbörjats.

**Kalmar FF**  
832400-1000

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### **Klubbledning och revisorer 2023**

Klubbledning

Markus Rosenlund, Klubbchef t.o.m. 2023-10-08

David Måsegård, Klubbchef fr.o.m. 2023-10-09

Jörgen Petersson, Sportchef

Revisor

Per Eriksson, auktoriserad revisor

Revisorsuppleant

Viktor Fredriksson, auktoriserad revisor

Föreningens säte och adress

Kalmar FF

Trångsundsvägen 40

393 56 KALMAR

### **Förändringar i eget kapital, koncern**

|                         |                           |
|-------------------------|---------------------------|
|                         | <b>Fritt eget kapital</b> |
| Belopp vid årets ingång | 14 722 597                |
| Årets vinst             | 6 876 274                 |
| Belopp vid årets utgång | <u>21 598 871</u>         |

### **Förändringar i eget kapital, moderföretag**

|                         |                           |
|-------------------------|---------------------------|
|                         | <b>Fritt eget kapital</b> |
| Belopp vid årets ingång | 14 722 597                |
| Årets vinst             | 6 876 274                 |
| Belopp vid årets utgång | <u>21 598 871</u>         |

**RESULTATRÄKNING**

|   | Not | Koncernen          |                    | Moderföreningen    |                    |
|---|-----|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   |     | 2023-01-01         | 2022-01-01         | 2023-01-01         | 2022-01-01         |
|   |     | 2023-12-31         | 2022-12-31         | 2023-12-31         | 2022-12-31         |
| <b>Verksamhetsintäkter</b>  | 3   |                    |                    |                    |                    |
| Nettoomsättning   | 4,5 | 94 984 041         | 75 555 645         | 88 267 919         | 68 177 244         |
| Övriga intäkter   |     | 2 609 231          | 1 454 482          | 1 666 265          | 691 046            |
|   |     | <u>97 593 272</u>  | <u>77 010 127</u>  | <u>89 934 184</u>  | <u>68 868 290</u>  |
| <b>Verksamhetskostnader</b>   |     |                    |                    |                    |                    |
| Övriga externa kostnader  |     | -38 788 673        | -28 267 883        | -31 483 417        | -22 776 903        |
| Personalkostnader   | 6   | -50 087 461        | -45 099 032        | -49 422 755        | -43 749 062        |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |     | -1 411 477         | -1 422 931         | -1 301 000         | -1 309 609         |
|   |     | <u>-90 287 611</u> | <u>-74 789 846</u> | <u>-82 207 172</u> | <u>-67 835 574</u> |
| <b>Verksamhetsresultat</b>  |     | 7 305 661          | 2 220 281          | 7 727 012          | 1 032 716          |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                     |     |                    |                    |                    |                    |
| Resultat från andelar i koncernföretag                                      | 7   | 0                  | 0                  | -270 346           | 1 225 858          |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                            | 8   | 542 261            | 89 416             | 386 550            | 49 689             |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                  | 9   | -971 648           | -434 418           | -966 942           | -432 984           |
|   |     | <u>-429 387</u>    | <u>-345 002</u>    | <u>-850 738</u>    | <u>842 563</u>     |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                    |     | 6 876 274          | 1 875 279          | 6 876 274          | 1 875 279          |
| <b>Årets resultat</b>   |     | <b>6 876 274</b>   | <b>1 875 279</b>   | <b>6 876 274</b>   | <b>1 875 279</b>   |

## BALANSRÄKNING

|  | Not | Koncernen         |                   | Moderföreningen   |                   |
|--|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  |     | 2023-12-31        | 2022-12-31        | 2023-12-31        | 2022-12-31        |
| <b>TILLGÅNGAR</b>  | 10  |                   |                   |                   |                   |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                     |     |                   |                   |                   |                   |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>                        |     |                   |                   |                   |                   |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | 11  | 1 753 638         | 2 953 421         | 1 753 638         | 2 953 421         |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar                        | 12  | 0                 | 590 704           | 0                 | 590 704           |
|  |     | <u>1 753 638</u>  | <u>3 544 125</u>  | <u>1 753 638</u>  | <u>3 544 125</u>  |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>                          |     |                   |                   |                   |                   |
| Inventarier, verktyg och installationer                          | 13  | 304 150           | 748 212           | 146 944           | 117 559           |
|  |     | <u>304 150</u>    | <u>748 212</u>    | <u>146 944</u>    | <u>117 559</u>    |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>                         |     |                   |                   |                   |                   |
| Andelar i koncernföretag   | 14  | 0                 | 0                 | 3 625 859         | 8 871 205         |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav                           | 15  | 250               | 250               | 250               | 250               |
| Kapitalförsäkringar  | 16  | 35 147 329        | 31 591 581        | 35 147 329        | 31 591 581        |
| Andra långfristiga fordringar                                    |     | 0                 | 146 595           | 0                 | 0                 |
|  |     | <u>35 147 579</u> | <u>31 738 426</u> | <u>38 773 438</u> | <u>40 463 036</u> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                               |     | 37 205 367        | 36 030 763        | 40 674 020        | 44 124 720        |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                     |     |                   |                   |                   |                   |
| <b>Varulager m.m.</b>  |     |                   |                   |                   |                   |
| Färdiga varor och handelsvaror                                   |     | 159 609           | 203 827           | 120 612           | 177 464           |
|  |     | <u>159 609</u>    | <u>203 827</u>    | <u>120 612</u>    | <u>177 464</u>    |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                                   |     |                   |                   |                   |                   |
| Kundfordringar   |     | 2 232 646         | 3 864 488         | 1 518 499         | 3 046 062         |
| Övriga fordringar  |     | 800 336           | 3 592             | 794 549           | 2 299             |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                     |     | 16 056 536        | 7 624 988         | 15 654 430        | 7 603 644         |
|  |     | <u>19 089 518</u> | <u>11 493 068</u> | <u>17 967 478</u> | <u>10 652 005</u> |
| <b>Kassa och bank</b>  |     |                   |                   |                   |                   |
| Kassa och bank   |     | 17 605 574        | 12 889 658        | 14 139 814        | 4 627 675         |
|  |     | <u>17 605 574</u> | <u>12 889 658</u> | <u>14 139 814</u> | <u>4 627 675</u>  |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                               |     | 36 854 701        | 24 586 553        | 32 227 904        | 15 457 144        |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>  |     | 74 060 068        | 60 617 316        | 72 901 924        | 59 581 864        |

**BALANSRÄKNING**

|   | Not | Koncernen         |                   | Moderföreningen   |                   |
|---|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   |     | 2023-12-31        | 2022-12-31        | 2023-12-31        | 2022-12-31        |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>   |     |                   |                   |                   |                   |
| <b>Eget kapital, koncern</b>  | 10  |                   |                   |                   |                   |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat                                 |     | 21 598 871        | 14 722 597        |                   |                   |
| <b>Summa eget kapital, koncern</b>  |     | <u>21 598 871</u> | <u>14 722 597</u> |                   |                   |
| <b>Eget kapital, moderföretag</b>   |     |                   |                   |                   |                   |
| Balanserat resultat   |     |                   |                   | 14 722 597        | 12 847 318        |
| Årets resultat  |     |                   |                   | 6 876 274         | 1 875 279         |
| <b>Eget kapital vid årets slut</b>  |     |                   |                   | <u>21 598 871</u> | <u>14 722 597</u> |
| <b>Avsättningar</b>   | 17  |                   |                   |                   |                   |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen |     | 35 147 329        | 31 591 581        | 35 147 329        | 31 591 581        |
| <b>Summa avsättningar</b>   |     | <u>35 147 329</u> | <u>31 591 581</u> | <u>35 147 329</u> | <u>31 591 581</u> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>   | 10  |                   |                   |                   |                   |
| Förskott från kunder  |     | 9 055             | 11 867            | 9 055             | 11 867            |
| Leverantörsskulder  |     | 981 991           | 1 222 390         | 913 422           | 1 001 837         |
| Övriga skulder  | 18  | 3 364 538         | 3 693 496         | 3 307 659         | 3 520 791         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                                | 19  | 12 958 284        | 9 375 385         | 11 925 588        | 8 733 191         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>   |     | <u>17 313 868</u> | <u>14 303 138</u> | <u>16 155 724</u> | <u>13 267 686</u> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                       |     | 74 060 068        | 60 617 316        | 72 901 924        | 59 581 864        |

## KASSAFLÖDESANALYS

| Not   | Koncernen         |                   | Moderföreningen   |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | 2023-01-01        | 2022-01-01        | 2023-01-01        | 2022-01-01        |
|   | 2023-12-31        | 2022-12-31        | 2023-12-31        | 2022-12-31        |
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |                   |                   |                   |                   |
| Rörelseresultat   | 7 305 661         | 2 220 281         | 7 727 012         | 1 032 716         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                 | 20 -2 558 838     | 1 422 931         | -3 032 285        | 1 309 609         |
| Erhållen ränta m.m.   | 515 194           | 89 416            | 359 420           | 49 689            |
| Erlagd ränta  | -852 940          | -434 418          | -848 171          | -432 984          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | <b>4 409 077</b>  | <b>3 298 210</b>  | <b>4 205 976</b>  | <b>1 959 030</b>  |
| <b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>                               |                   |                   |                   |                   |
| Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete                                 | 44 218            | -35 707           | 56 852            | -47 483           |
| Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar  | 1 631 842         | 2 958 217         | 1 527 563         | 3 436 065         |
| Minskning(+)/ökning(-) av fordringar  | -9 201 162        | -2 399 702        | -8 815 906        | -2 966 755        |
| Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder  | -240 399          | -284 267          | -88 415           | 508 432           |
| Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder                                      | 3 132 358         | 3 509 365         | 2 857 682         | -1 427 514        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | <b>-224 066</b>   | <b>7 046 116</b>  | <b>-256 248</b>   | <b>1 461 775</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |                   |                   |                   |                   |
| Förvärv spelare   | 11 -1 945 397     | -2 673 354        | -1 945 397        | -2 673 354        |
| Försäljning balanserade spelare   | 6 821 069         | 0                 | 6 821 069         | 0                 |
| Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar                                | 12 0              | -590 704          | 0                 | -590 704          |
| Förvärv av inventarier, verktyg och installationer                                  | 13 -82 285        | -327 159          | -82 285           | -117 559          |
| Förvärv av koncernföretag   | 14 0              | 0                 | -25 000           | 0                 |
| Utdelning från koncernföretag   | 7 0               | 0                 | 5 000 000         | 0                 |
| Återbetalning av lån från utomstående   | 146 595           | 159 816           | 0                 | 0                 |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     | <b>4 939 982</b>  | <b>-3 431 401</b> | <b>9 768 387</b>  | <b>-3 381 617</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |                   |                   |                   |                   |
| Kassaflöde från lån - ägare och närstående  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Kassaflöde från lån - finansiella institutioner                                     | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Kassaflöde från kapitaltillskott  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Kassaflöde från utdelningar utbetalda till ägare                                    | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Övr kassaflöde från finansieringsverksamheten                                       | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Förändring av likvida medel</b>  | <b>4 715 916</b>  | <b>3 614 715</b>  | <b>9 512 139</b>  | <b>-1 919 842</b> |
| Likvida medel vid årets början  | 12 889 658        | 9 274 943         | 4 627 675         | 6 547 517         |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | <b>17 605 574</b> | <b>12 889 658</b> | <b>14 139 814</b> | <b>4 627 675</b>  |



## **N O T E R**

### **Not 1 Redovisningsprinciper**

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### ***Resultaträkningen***

##### *Ersättningar till anställda*

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en pensionskostnad det år pensionen tjänas in.

#### ***Balansräkningen***

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Följande avskrivningstider tillämpas;

Inventarier 5 år

##### *Finansiella tillgångar och skulder*

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Fordran på medlemsavgifter tas inte upp som fordran om det inte finns en legal fordran på medlemmen.

Efter första redovisningstillfället värderas långfristiga finansiella tillgångar som inte är räntebärande till anskaffningsvärde.

Långfristiga räntebärande tillgångar, exempelvis obligationer, värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Alla tillgångar som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprövning.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

##### *Avsättningar*

En avsättning redovisas när organisationen har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av inträffade händelser och där organisationen förväntar sig att en utbetalning kommer att krävas för att reglera åtaganden samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att behöva erläggas.

## **NOTER**

### *Kassaflödesanalysen*

Upprättas enligt indirekt metod och utgår från Verksamhetsresultat inom den löpande verksamheten. Verksamhetsresultatet justeras med icke kassaflödespåverkande poster och för periodens förändringar av varulager, kundfordringar, leverantörsskulder och förändringar i andra rörelsefordringar och rörelseskulder. Kassaflödeseffekt från investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet justeras också för. I likvida medel ingår kassa och bankmedel samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än 3 månader.

### *Fordringar*

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

### *Övriga tillgångar, avsättningar och skulder*

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### *Intäktsredovisning*

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

### *Varuförsäljning*

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förkippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning.

Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid levereras.

### *Hyror*

Hysesintäkter från uthyrning av företagets lokaler redovisas linjärt över leasingperioden.

### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

|                                   | <u>Antal år</u> |
|-----------------------------------|-----------------|
| Inventarier, verktyg och maskiner | 5               |

### *Immateriella anläggningstillgångar*

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

## **NOTER**

|   | <u>Antal år</u> |
|---|-----------------|
| Balanserade utgifter för spelarförvärv    | 3-7             |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 3               |

### *Pensionsutfästelser*

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa utfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser. I de flesta fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgodogöra sig inte enbart pensionsutbetalningar utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalningen vid betalningstillfället. Föreningen står ingen risk vid värdeförändringar.

### *Varulager*

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

### *Avsättningar*

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

## **NOTER**

### *Koncernredovisning*

#### Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföreningen direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

#### Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

#### **Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Det finns inga poster i koncernredovisningen vars värdering baseras till väsentlig del på uppskattningar och bedömningar.

## NOTER

### UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

#### Noter till resultaträkningen

| Not 3                             | Resultaträkning enl redovisningskrav<br>Koncernen                                  | 2023               | 2022               |
|-----------------------------------|--|--------------------|--------------------|
| <b>Intäkter</b>                   |  |                    |                    |
|                                   | Publikintäkter   | 15 157 422         | 13 943 471         |
|                                   | Sponsor- och reklamintäkter  | 19 153 466         | 19 463 088         |
|                                   | Sändningsrättigheter   | 23 294 307         | 20 906 179         |
|                                   | Övrig nettoomsättning  | 1 191 560          | 1 080 617          |
|                                   | UEFA solidaritetsersättning och prispengar   | 8 858 549          | 5 547 024          |
|                                   | Bidrag och subventioner  | 466 470            | -830 189           |
|                                   | Övriga rörelseintäkter   | 7 696 543          | 11 183 255         |
|                                   | <b>Totala intäkter</b>   | <b>75 818 317</b>  | <b>71 293 445</b>  |
| <b>Kostnader</b>                  |  |                    |                    |
|                                   | Försäljnings- och materialkostnader  | -36 786 298        | -27 735 629        |
|                                   | Personalkostnader  | -50 087 460        | -45 099 032        |
|                                   | Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar               | -526 347           | -113 322           |
|                                   | Avskrivningar och nedskrivningar av övriga immateriella anläggningstillgångar      | 0                  | 0                  |
|                                   | Övriga rörelsekostnader  | -1 619 891         | -391 627           |
|                                   | <b>Totala rörelsekostnader</b>   | <b>-89 019 996</b> | <b>-73 339 610</b> |
| <b>Spelarrättighetsövergångar</b> |  |                    |                    |
|                                   | Avskrivningar och nedskrivningar spelarrättigheter                                 | -1 248 100         | -1 309 609         |
|                                   | Vinst/förlust vid avyttring/utrangering av spelarrättigheter                       | 13 061 357         | 0                  |
|                                   | Övriga intäkter/kostnader från spelarrättighetsövergångar                          | 8 694 084          | 5 576 054          |
|                                   | <b>Totalt nettoresultat från spelarrättighetsövergångar</b>                        | <b>20 507 341</b>  | <b>4 266 445</b>   |
| <b>Övrigt</b>                     |  |                    |                    |
|                                   | Vinst/förlust vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 0                  | 0                  |
|                                   | Finansiella intäkter/kostnader   | -429 388           | -345 001           |
|                                   | Övriga intäkter/kostnader  | 0                  | 0                  |
|                                   | Skatt  | 0                  | 0                  |
|                                   | <b>Vinst efter skatt</b>   | <b>6 876 274</b>   | <b>1 875 279</b>   |

Övriga intäkter/kostnader från spelarrättighetsövergångar avser årets netto för ej balanserade spelarförvärv.

## NOTER

Det finns inga transaktioner med närstående att redovisa. Det finns inga ytterligare transaktioner efter balansdagen av den betydelsen att de bör omnämnas i förvaltningsberättelsen. Kalmar FF äger samtliga rättigheter till eventuella framtida spelarförsäljningar.

| <b>Not 4 Medlemsavgifter och bidrag</b>        | <b>Koncernen</b> |                | <b>Moderföreningen</b> |                |
|--|------------------|----------------|------------------------|----------------|
|  | <b>2023</b>      | <b>2022</b>    | <b>2023</b>            | <b>2022</b>    |
| <b>Nettoomsättning uppdelad på rörelsegren</b> |                  |                |                        |                |
| Medlemsavgifter                                | 361 851          | 505 775        | 361 851                | 505 775        |
| Bidrag   | 272 500          | 265 000        | 272 500                | 265 000        |
|  | <u>634 351</u>   | <u>770 775</u> | <u>634 351</u>         | <u>770 775</u> |

| <b>Not 5 Inköp och försäljning inom koncernen</b>  | <b>Koncernen</b> |             | <b>Moderföreningen</b> |             |
|--|------------------|-------------|------------------------|-------------|
|  | <b>2023</b>      | <b>2022</b> | <b>2023</b>            | <b>2022</b> |
| Andel av försäljningen som avser<br>koncernföretag | 0                | 0           | 741 800                | 695 400     |
| Andel av inköpen som avser<br>koncernföretag       | 0                | 0           | 735 979                | 514 724     |

| <b>Not 6 Personal</b>   | <b>Koncernen</b> |             | <b>Moderföreningen</b> |             |
|---|------------------|-------------|------------------------|-------------|
|   | <b>2023</b>      | <b>2022</b> | <b>2023</b>            | <b>2022</b> |
| <b><i>Medelantalet anställda</i></b>  |                  |             |                        |             |
| Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda<br>närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid. |                  |             |                        |             |
| Medelantal anställda har varit  | 46,00            | 45,00       | 45,00                  | 43,50       |
| varav kvinnor   | 3,00             | 3,00        | 3,00                   | 3,00        |
| varav män   | 43,00            | 42,00       | 42,00                  | 40,50       |

### ***Löner, ersättningar m.m.***

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

|                        |                   |                   |                   |                   |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Löner och ersättningar | 35 457 473        | 32 503 563        | 34 825 951        | 31 510 643        |
| Pensionskostnader      | 2 203 096         | 2 002 383         | 2 174 147         | 1 979 443         |
| Sociala kostnader      | 10 460 686        | 9 141 295         | 10 263 152        | 8 839 872         |
| Summa                  | <u>48 121 255</u> | <u>43 647 241</u> | <u>47 873 029</u> | <u>42 329 958</u> |

## NOTER

### Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

|                              | Koncernen |      | Moderföreningen |           |
|------------------------------|-----------|------|-----------------|-----------|
|                              | 2023      | 2022 | 2023            | 2022      |
| Utdelning                    | 0         | 0    | 5 000 000       | 0         |
| Nedskrivningar               | 0         | 0    | -5 270 346      | 0         |
| Återföring av nedskrivningar | 0         | 0    | 0               | 1 225 858 |
|                              | 0         | 0    | -270 346        | 1 225 858 |

### Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

|               | Koncernen |        | Moderföreningen |        |
|---------------|-----------|--------|-----------------|--------|
|               | 2023      | 2022   | 2023            | 2022   |
| Räntor        | 542 261   | 87 401 | 386 550         | 47 674 |
| Kursdifferens | 0         | 2 015  | 0               | 2 015  |
|               | 542 261   | 89 416 | 386 550         | 49 689 |

### Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

|                       | Koncernen |          | Moderföreningen |          |
|-----------------------|-----------|----------|-----------------|----------|
|                       | 2023      | 2022     | 2023            | 2022     |
| Övriga räntekostnader | -971 648  | -434 418 | -966 942        | -432 984 |
|                       | -971 648  | -434 418 | -966 942        | -432 984 |

### Noter till balansräkningen

### Not 10 Balansräkning enl redovisningskrav från SvFF-UEFA-klubblicensmanual Koncernen

|  | 2023       | 2022       |
|--|------------|------------|
| <b>Omsättningstillgångar</b>                               |            |            |
| Kassa och bank   | 17 605 574 | 12 889 658 |
| Kortfristiga fordringar spelarövergångar                   | 5 649 043  | 0          |
| Kortfristiga fordringar koncernbolag och övriga närstående | 0          | 0          |
| Övriga kortfristiga fordringar                             | 8 472 070  | 11 493 068 |
| Kortfristiga skattefordringar                              | 0          | 0          |
| Lager  | 159 609    | 203 827    |
| Övriga omsättningstillgångar                               | 0          | 0          |

## NOTER

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>   |                   |                   |
| Materiella anläggningstillgångar                                     | 304 150           | 748 212           |
| Immateriella anläggningstillgångar - spelarrättigheter               | 1 753 638         | 2 953 421         |
| Immateriella anläggningstillgångar - övriga                          | 0                 | 590 704           |
| Finansiella anläggningstillgångar                                    | 35 147 579        | 31 591 831        |
| Långfristiga fordringar spelarövergångar                             | 4 968 405         | 0                 |
| Långfristiga fordringar koncernbolag och övriga närstående           | 0                 | 0                 |
| Långfristiga skattefordringar  | 0                 | 0                 |
| Övriga långfristiga fordringar                                       | 0                 | 146 595           |
| Övriga anläggningstillgångar   | 0                 | 0                 |
| <b>Summa tillgångar</b>  | <b>74 060 068</b> | <b>60 617 316</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>  |                   |                   |
| Checkräkningskrediter  | 0                 | 0                 |
| Banklån och andra lån  | 0                 | 0                 |
| Kortfristiga skulder koncernbolag och spelarövergångar               | 0                 | 0                 |
| Kortfristiga skulder till anställda                                  | 176 090           | 118 140           |
| Kortfristiga skulder till Skatteverket                               | 1 709 733         | 786 831           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda andra kortfristiga skatteskulder | 2 428 596         | 2 936 060         |
| Övriga leverantörsskulder  | 12 008 403        | 9 227 850         |
| Kortfristig del av avsättningar                                      | 0                 | 0                 |
| Kortfristiga skulder - övriga  | 981 991           | 1 222 390         |
|  | 9 055             | 11 867            |
| <b>Långfristiga skulder</b>  |                   |                   |
| Banklån och andra lån  | 0                 | 0                 |
| Långfristiga skulder koncernbolag och spelarövergångar               | 0                 | 0                 |
| Långfristiga skulder till anställda                                  | 0                 | 0                 |
| Långfristiga skulder Skatteverket                                    | 0                 | 0                 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda andra långfristiga skatteskulder | 0                 | 0                 |
| Långfristig del av avsättningar                                      | 35 147 329        | 31 591 581        |
| Övriga långfristiga skulder  | 0                 | 0                 |
| <b>Summa skulder</b>   | <b>52 461 197</b> | <b>45 894 719</b> |
| <b>Nettotillgångar/Nettoskulder</b>                                  |                   |                   |
| Nettotillgångar/Nettoskulder   | 21 598 871        | 14 722 597        |



## NOTER

|                                       |                   |                   |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Eget kapital</b>                   |                   |                   |
| Emitterat kapital                     | 0                 | 0                 |
| Uppskrivningsfond                     | 0                 | 0                 |
| Balanserat resultat                   | 21 598 871        | 14 722 597        |
| Andra reserver                        | 0                 | 0                 |
| <b>Summa eget kapital</b>             | <b>21 598 871</b> | <b>14 722 597</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>74 060 068</b> | <b>60 617 316</b> |

| Not 11 Balanserade utgifter för spelarförvärv | Koncernen  |            | Moderföreningen |            |
|---|------------|------------|-----------------|------------|
|   | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2023-12-31      | 2022-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                    | 7 772 910  | 7 492 056  | 7 772 910       | 7 492 056  |
| Inköp   | 1 945 397  | 2 673 354  | 1 945 397       | 2 673 354  |
| Försäljningar/utrangeringar                   | -2 359 814 | -2 392 500 | -2 359 814      | -2 392 500 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden      | 7 358 493  | 7 772 910  | 7 358 493       | 7 772 910  |
| Ingående avskrivningar                        | -4 819 489 | -5 902 381 | -4 819 489      | -5 902 381 |
| Försäljningar/utrangeringar                   | 462 734    | 2 392 500  | 462 734         | 2 392 500  |
| Årets avskrivningar                           | -1 248 100 | -1 309 609 | -1 248 100      | -1 309 609 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar           | -5 604 855 | -4 819 490 | -5 604 855      | -4 819 490 |
| Utgående redovisat värde                      | 1 753 638  | 2 953 420  | 1 753 638       | 2 953 420  |

Avskrivningar och nedskrivningar avser immateriella anläggningstillgångar spelare. Vinst/förlust vid avyttring/utrangering avser immateriella anläggningstillgångar spelare. Totalt nettoresultat från spelaromsättningar i not 3 raden Vinst/förlust försäljning spelare avser vinst vid försäljning av immateriella anläggningstillgångar spelare.

Agentarvoden för 2023 har uppgått till 1 546 tkr (f.å 997 tkr).

## NOTER

### Not 12 Övriga immateriella anläggningstillgångar

|   | Koncernen  |            | Moderföreningen |            |
|---|------------|------------|-----------------|------------|
|   | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2023-12-31      | 2022-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                  | 590 704    | 0          | 590 704         | 0          |
| Inköp                                       | 0          | 590 704    | 0               | 590 704    |
| Omklassificeringar                          | -590 704   | 0          | -590 704        | 0          |
| Utgående ackumulerade<br>anskaffningsvärden | 0          | 590 704    | 0               | 590 704    |
| Ingående avskrivningar                      | 0          | 0          | 0               | 0          |
| Årets avskrivningar                         | 0          | 0          | 0               | 0          |
| Utgående ackumulerade avskrivningar         | 0          | 0          | 0               | 0          |
| Utgående redovisat värde                    | 0          | 590 704    | 0               | 590 704    |

### Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

|   | Koncernen  |            | Moderföreningen |            |
|---|------------|------------|-----------------|------------|
|   | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2023-12-31      | 2022-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                  | 6 905 039  | 6 577 880  | 347 202         | 229 643    |
| Inköp                                       | 82 285     | 327 159    | 82 285          | 117 559    |
| Försäljningar/utrangeringar                 | -1 793 543 | 0          | -82 543         | 0          |
| Utgående ackumulerade<br>anskaffningsvärden | 5 193 782  | 6 905 039  | 346 944         | 347 202    |
| Ingående avskrivningar                      | -6 156 827 | -6 043 505 | -229 643        | -229 643   |
| Försäljningar/utrangeringar                 | 1 430 573  | 0          | 82 543          | 0          |
| Årets avskrivningar                         | -163 377   | -113 322   | -52 900         | 0          |
| Utgående ackumulerade avskrivningar         | -4 889 631 | -6 156 827 | -200 000        | -229 643   |
| Utgående redovisat värde                    | 304 150    | 748 212    | 146 944         | 117 559    |

### Not 14 Andelar i koncernföretag Moderföreningen

|                                    | 2023-12-31            |                    | 2022-12-31         |
|------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
| Företag<br>Organisationsnummer     | Antal/Kap.<br>andel % | Redovisat<br>värde | Redovisat<br>värde |
| Kalmar FF Event AB<br>556693-2488  | 1000<br>100,00%       | 3 600 859          | 8 871 205          |
| Kalmar FF Hallen AB<br>559449-1275 | 250<br>100,00%        | 25 000             | 0                  |
|                                    |                       | 3 625 859          | 8 871 205          |

**NOTER**

**Uppgifter om eget kapital och resultat**

|  | <b>Eget kapital</b> | <b>Resultat</b>   |
|--|---------------------|-------------------|
| Kalmar FF Event AB                       | 3 600 859           | -270 346          |
| Kalmar FF Hallen AB                      | 25 000              | 0                 |
| Kalmar FF Event AB                       |                     |                   |
| Ingående anskaffningsvärde               | <u>65 047 570</u>   | <u>65 047 570</u> |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 65 047 570          | 65 047 570        |
| Ingående nedskrivningar                  | -56 176 365         | -57 402 223       |
| Återförd nedskrivning                    | 0                   | 1 225 858         |
| Årets nedskrivningar                     | <u>-5 270 346</u>   | <u>0</u>          |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar     | -61 446 711         | -56 176 365       |
| Utgående redovisat värde                 | 3 600 859           | 8 871 205         |
| Kalmar FF Hallen AB                      |                     |                   |
| Inköp                                    | 25 000              | 0                 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 25 000              | 0                 |
| Utgående redovisat värde                 | 25 000              | 0                 |

Kalmar FF Hallen AB avlämnar sitt första bokslut per 24-12-31.

**Not 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav**  
**Koncernen**

|  | <b>2023-12-31</b> | <b>2022-12-31</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärde               | <u>250</u>        | <u>250</u>        |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 250               | 250               |

Redovisat värde 250

**Moderföreningen**

|  | <b>2023-12-31</b> | <b>2022-12-31</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärde                 | <u>250</u>        | <u>250</u>        |
| Utgående ackumulerade uppskrivningar netto | 250               | 250               |

Redovisat värde 250

## NOTER

### Not 16 Kapitalförsäkringar

| Koncernen                | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--------------------------|------------|------------|
| Utgående redovisat värde | 35 147 329 | 31 591 581 |
| Moderföreningen          | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| Utgående redovisat värde | 35 147 329 | 31 591 581 |

Avser av Kalmar FF ägda kapitalförsäkringar och depåer vilka tecknats för att trygga spelare och fotbollspersonals idrottpensioner. Se redovisningsprinciper samt not 17 för avsättning för pensioner.

### Not 17 Avsättningar för pensioner

Spelare och fotbollspersonal har möjlighet att avsätta medel från sin ersättning från klubben till så kallad idrottpension. De bestämmer själva storleken på avsättningen. Posten avser avsättningar av idrottpension och löneskatt. Se vidare not 16 samt redovisningsprinciper. Avsättningen är långfristig. Avsättningarna är ej tryggade enligt tryggandelagen.

### Not 18 Övriga kortfristiga skulder

I posterna Övriga skulder och Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ingår ej förfallna skulder till skatteverket avseende sociala avgifter och källskatt med 2 428 596 kr (fg år 2 936 060 kr).

### Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|   | Koncernen         |                  | Moderföreningen   |                  |
|---|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|   | 2023-12-31        | 2022-12-31       | 2023-12-31        | 2022-12-31       |
| Semesterskuld, ej förfallen                         | 480 769           | 531 590          | 469 780           | 519 602          |
| Sociala avgifter semesterskuld                      | 151 058           | 167 026          | 147 605           | 163 259          |
| Upplupna löner, ej förfallna                        | 1 228 964         | 255 242          | 1 228 964         | 255 242          |
| Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 11 097 493        | 8 421 527        | 10 079 239        | 7 795 088        |
|   | <u>12 958 284</u> | <u>9 375 385</u> | <u>11 925 588</u> | <u>8 733 191</u> |

## NOTER

### Not 20 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

|  | Koncernen         |                  | Moderföreningen   |                  |
|--|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|  | 2023-12-31        | 2022-12-31       | 2023-12-31        | 2022-12-31       |
| Avskrivningar  | 1 411 477         | 1 422 931        | 1 301 000         | 1 309 609        |
| Vinst vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar   | -4 923 989        | 0                | -4 923 989        | 0                |
| Förlust vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 362 970           | 0                | 0                 | 0                |
| Övriga poster  | 590 704           | 0                | 590 704           | 0                |
|  | <u>-2 558 838</u> | <u>1 422 931</u> | <u>-3 032 285</u> | <u>1 309 609</u> |

### Not 21 Ställda säkerheter

|                          | Koncernen         |                   | Moderföreningen   |                   |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                          | 2023-12-31        | 2022-12-31        | 2023-12-31        | 2022-12-31        |
| Kapitalförsäkringar      | 35 147 329        | 31 591 581        | 35 147 329        | 31 591 581        |
| Summa ställda säkerheter | <u>35 147 329</u> | <u>31 591 581</u> | <u>35 147 329</u> | <u>31 591 581</u> |

### Not 22 Koncernförhållanden

Koncernens fria reserver uppgår till 21 599 tkr.

### Not 23 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

**Kalmar FF**  
832400-1000

## **NOTER**

Kalmar 2024-03-11

Anders Henriksson

Karin Ekebjär

Andreas Öhlin

Joachim Lantz

Martin Bergvall Nilsson

Per Stephani

Thomas Johansson

Lotta Petersson

Min revisionsberättelse har lämnats den 11 mars 2024.

Per Eriksson  
Auktoriserad revisor