

ÅRSREDOVISNING

och

KONCERNREDOVISNING

för

Kalmar FF

Org.nr. 832400-1000

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 -- 2025-12-31.

Innehåll	Sida
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning	10
-balansräkning	11
-kassaflödesanalys	13
-noter	14
-underskrifter	25

Undertecknad styrelseledamot i Kalmar FF intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 11 mars 2026
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Kalmar 2026-03-11

Joachim Lantz

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamhetsberättelse Kalmar FF 2025

INLEDNING

Säsongen 2025 blev allt det vi hoppades på. Målsättningen var tydlig från start. Vi skulle tillbaka dit vi hör hemma. Allsvenskan. Och till slut lyckades vi. Det är en prestation vi ska vara stolta över men också en prestation som aldrig hade varit möjlig utan det arbete, det mod och de beslut som fattades längs vägen.

Efter degraderingen 2024 stod föreningen inför en av sina mest utmanande perioder på mycket länge. Ordföranden avgick, akademichefen lämnade sitt uppdrag, sportchefen slutade och vi stod utan huvudtränare. Mycket var osäkert och trycket från medlemmar, supportrar och media var stort. I det läget fanns inga genvägar. Vi tog steg för steg. Beslut för beslut. Beslut som ibland möttes av kritik men som alltid togs med föreningens bästa i sikte. Personalen knöt näven, slöt sig samman och tog ansvar. Det lade grunden för den resa vi sedan genomförde tillsammans.

Samtidigt som vi kraftsamlade för återkomsten till Allsvenskan gjorde vi inte avkall på vår långsiktiga utveckling. Vi genomförde en omfattande omorganisation av akademien för att skapa ännu bättre förutsättningar för framtiden. Vi tog också viktiga steg i utvecklingen av flick- och damfotbollen, där intresset och tillväxten redan överträffat våra förväntningar. Vårt regionala utvecklingsprojekt fortsatte att stärkas och har under året fått nationell uppmärksamhet. Fotbollen är en folkrörelse, och Kalmar FF står starkt positionerat som regionens ledande elitförening, en position vi ska fortsätta att utveckla över tid.

Att ta sig tillbaka till Allsvenskan var en stark prestation. Men Allsvenskan är aldrig något vi kan ta för givet. Under 2025 levde vi med en ovisshet kring framtiden och året blev i många avseenden också en period av självrannsakan. Vilka är vi? Vilken riktning ska vi ta? Den befintliga strategiska planen hade delvis blivit inaktuell och styrelsen tog därför beslut om att genomföra en grundlig revidering. Under de senaste månaderna har ett omfattande arbete genomförts för att skapa en tydligare, mer relevant och långsiktig strategi. Denna kommer att presenteras på årsmötet och ge föreningen en stabil riktning framåt.

De ekonomiska förutsättningarna inom elitfotbollen har förändrats snabbt. De ekonomiska avstånden mellan klubbar ökar, både inom Allsvenskan och mellan serierna. För att vara konkurrenskraftiga över tid krävs ett tydligt fokus på tillväxt, finansiell stabilitet, god likviditet och en modell som möjliggör kontinuerliga investeringar i den sportsliga verksamheten.

Kalmar FF:s strategi bygger därför på långsiktighet, ansvarstagande och tillväxt. En stark likviditet skapar trygghet och handlingsfrihet. En tydlig uppföljning av ekonomiska nyckeltal säkerställer transparens och god kontroll. Investeringar i spelartruppen och den sportsliga organisationen ska ske med ett långsiktigt perspektiv och bidra till både sportslig och ekonomisk utveckling. Spelarförsäljningar utgör en viktig del och skapar förutsättningar för fortsatt utveckling, samtidigt som arbetet med att stärka marknadsintäkter, partnerskap och evenemangsupplevelser fortsätter att utvecklas.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

2025 blev ett år som kommer att ha en självklar plats i Kalmar FF:s historia. Ett år av prövningar, men framför allt ett år av glädje, engagemang, ansvar och gemenskap. Vi återvände till Allsvenskan. Men ännu viktigare är att vi nu är en starkare förening, med en tydligare riktning och en stabil grund att bygga vidare från.

Avslutningsvis vill vi rikta ett varmt tack till alla medlemmar, supportrar, partners, spelare, ledare och medarbetare för ert stöd – från Pinatar till Umeå. Ni var där när vi behövde er som mest.

Tillsammans är vi Kalmar FF!

Joachim Lantz, Ordförande

David Måsegård, Klubbchef

SPORTEN

Nu spel i Superettan med en tydlig målbild för spel i Allsvenskan 2026. Kalmar FF gick från att vara en underdog till en klubb med krav att vinna matcher varje vecka. Styrelsen pekade ut riktningen genom att ge tillgång till en stark budget, som hade möjliggjorts genom starka försäljningar och en bra verksamhet under flera år.

Sportsligt innebar det nya utmaningar där erfarenheter av liknade situationer redan fanns i spelartruppen. Robert Gojani, Lars Saetra och Samuel Brolin var tidigt tydliga med vad vi kunde förvänta oss i form av lag som såg matcherna mot Kalmar FF som årets match. Tränarteamet, med Toni Koskela som ansvarig, prioriterade tidigt att sätta ett grundspel där våra försvars principer skulle förstärkas och under säsong skulle det visa sig vara bärande för vårt avancemang till Allsvenskan. Samtidigt prioriterades en ökad volym på träningsplanen för att stärka lagets fysiska status. Parallellt förstärktes, både med spets och bredd, vår trupp under hela vinterfönstret. Det tillsammans skapade snabbt en tro på vårt projekt. Från cupmatcherna mot Varberg och Hammarby i början på mars var det ett lag som växte i prestation och självförtroende under hela 2025.

Strategiskt innebar det att vi under transferfönstren var väldigt aktiva för att säkerställa starkast möjliga lag. Några viktiga rekryteringar, Camil Jebara, Tomas Kalinauskas och Saba Mamatsashvili, gjordes alla i slutet av respektive fönster. De rekryteringarna, som var på lån, speglar också kraven på Allsvenskt avancemang.

Parallellt med kampen för att vinna matcher varje vecka lyftes också blicken in mot framtiden och hur en ny Allsvensk organisation skulle se ut. Tidigt under hösten anställdes Mats Winblad som ny Sportchef för att planera och starta arbetet med framtidens Kalmar FF.

Allsvenskt spel kommer innebära nya utmaningar. Vi behöver fortsätta vara en förening som utvecklar spelet och individuella spelare i den dagliga verksamheten. Akademin och scoutingen behöver fortsätta att tillföra kvalitet och potential till A-laget. I närtid är Gibril Sosseh, Rony Jansson och Zakarias Råvik goda exempel på spelare som matchar den kravbild.

Nu ser vi framemot en Allsvensk säsong där vi skall fortsätta att utveckla ett Kalmar FF som blir starkare dag för dag.

Mats Winblad, Sportchef

Peter Swärd, Scoutansvarig

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

AKADEMI

Akademins arbete innebär att kontinuerligt kvalitetssäkra verksamheten utifrån föreningens syfte, ansvar och uppdrag för akademien, men även de krav som SEF-certifieringen ställer på en modern akademi. Under 2025 ökade akademien sina poäng i certifieringen från 5610 poäng (2024) till 5862 poäng (2025), vilket visar på ett tydligt steg framåt i det strukturella och organisatoriska utvecklingsarbetet.

Parallellt med detta utvecklingsarbete har 2025 varit ett framgångsrikt år ur ett sportligt perspektiv. När året summerades stod det klart att vi kvalificerat oss för spel under 2025, både i P19 Allsvenskan och P17 Allsvenskan, vilket är ett tydligt kvitto på kvaliteten i vårt långsiktiga arbete - men framförallt i att säkerställa en matchmiljö på högsta nationella nivå för våra unga spelare.

Utöver detta hade vi för första gången i föreningens historia ett flicklag (F13) i seriespel, vilket är ett viktigt steg i utvecklingen av föreningens flick- och damverksamhet. Under året har även ett antal av våra spelare deltagit på landslagsläger, vilket ytterligare bekräftar den individuella utveckling som sker inom akademien. Avslutningsvis vill vi från akademisektionen belysa vikten av att föreningen fortsatt gör ekonomiska satsningar på akademien. Långsiktigt är detta både nödvändigt och avgörande för att Kalmar FF fortsatt ska kunna konkurrera med de bästa i Sverige. Akademins syfte är att utbilda spelare för att skapa resultat i vårt A-lag.

Ett sista, men absolut inte minsta tack går till alla tränare, ledare och stödfunktioner inom akademien som är involverade i det dagliga arbetet. Tack även till Martin Sjöstrand, Ola Petersson, Rikard Fransson, Oscar Borg, Ali Kadhim och Emma Fermkog, som gått vidare till andra uppdrag eller inte är kvar i vår verksamhet under 2026.

Festim Pasho, Sportchef Akademi

REGIONALT TALANGPROJEKT

2025 var tredje och sista projektåret som syftar till att bredd, elit och distriktsfotbollen, ska samverka kring insatser rörande spelarutbildning, tränarutbildning och föreningsutbildning. Vi är totalt 10 föreningar i projektet.

Projektet utgör av tre ben:

- Samverkan (för att på sikt få en bättre och levande fotbollsregion)
- Kompetenshöjande insatser
- Entusiasmera de ledare och spelare som vill lite mer

Under dessa tre år har vi:

- Haft 418 aktiviteter där ca 14 395 spelare och ledare deltagit
- 257 nyutbildade och licensierade ungdomstränare, på 3 år

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Exempel på aktiviteter som genomförts är tränarutbildningar, fortbildningar, inspirationsträningar, RTP-träningar, ta med sitt lag på hemmamatch på guldfågeln arena och samordningsgruppsmöten.

RTP kommer att finnas kvar, men byter namn till RUP-projektet (Regionalt utvecklingsprojekt). RTP-träningen kommer att tas bort i det nya konceptet, och fler fortbildningar kommer att adderas, för att höja kompetensen på våra ungdomsledare i regionen. Vi kommer även att öppna upp fortbildningsdelen för fler föreningar i vår fotbollsregion.

Sebastian Hultman, Föreningsutvecklare

KALMAR FF MED HJÄRTAT

Kalmar FF är först och främst en fotbollsförening och vårt huvudsakliga syfte är därför att bedriva verksamhet som gör att vi kan ta oss så långt som möjligt sportsligt. Men för oss är det även viktigt att göra det som vi kan för att bidra till ett bättre samhälle.

Det gör vi genom Kalmar FF med Hjärta som är det verksamhetsområde inom Kalmar FF som har fokus på det som händer vid sidan av fotbollen. Vi arbetar för att barn och ungdomar ska få en bra start i livet. Vår uppgift är att på olika sätt, i samverkan med andra goda krafter och samhällsaktörer, stärka känslan av gemenskap i samhället.

Aktivitetserna som genomförts under året är allt ifrån enklare saker som att tillhandahålla biljetter till utvalda grupper som inte själva har möjlighet att köpa dem till större saker som den veckoåterkommande aktiviteten Fotbollsfridts på Kalmarsundsskolan.

Nedan följer exempel på saker som vi bidragit med under 2025:

- Fotbollsfridts på Kalmarsundsskolan
- Summerboost 2025 på Fredriksskans
- Cykelmatchen
- Energijakten
- Utbildning för våra spelare tillsammans med Kvinnojouren
- Deltagit och synliggjort vår verksamhet på olika event

Vi har även fördjupat vårt samarbete med Rädda Barnen, Kvinnojouren, Kalmar Stadsmission, Röda Korset och Fryshuset. Vi har med dessa aktörer ingått ett samverkansavtal som benämns CSS (Civilsamhälle Sydost). Tillsammans arbetar vi med fokusområdena fattigdom, psykisk hälsa och våld.

Hanna Elmgren, Kalmar FF med Hjärtat

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

MARKNAD OCH KOMMERSIELL UTVECKLING

Resan hem har i ett marknadsperspektiv handlat om att återknyta relationer, fördjupa samarbeten och skapa ett tydligt värde för våra partners.

Verksamhetsåret 2025 har präglats av ekonomisk anpassning och omställning. Föreningens marknadsintäkter har minskat med cirka 18 % jämfört med föregående år, vilket i huvudsak är en direkt effekt av spel i Superettan. Nedgången är kopplad till: lägre centrala intäkter, minskad nationell exponering samt försiktigare investeringsvilja hos vissa företag.

I ett år med ekonomisk nedgång har lojaliteten varit särskilt betydelsefull. Vi vill uttrycka stor uppskattning till våra partners som valt att fortsätta investera och stå kvar i både sportslig med- och motgång. Er lojalitet är en av föreningens största tillgångar.

Det är i tider av minskade intäkter som relationer prövas – och vår förening har visat att den står på en stabil värdegrund.

Varumärke och kommunikation

Under året har kommunikationen präglats av förstärkt digital närvaro. Arbetet har syftat till att stärka föreningens identitet och positionera oss som en hållbar och trovärdig aktör. Vi har idag över 30 000 besökare i månaden på kalmarff.se, över 11 000 följare på X, drygt 32 000 följare på facebook, ca 36 000 följare på Instagram och 45 000 på TikTok.

Dennis Nilsson, Henrik Andersson och Arvid Eriksson, Marknadsavdelningen

SUPPORTERUNIONEN

2025 slutade i dur och resan hem med slutdestination Allsvenskan blev fullbordad.

Kalmar FF Supporterunion kan återigen blicka tillbaka på en lyckad säsong. Vi avslutade året med 497 medlemmar som innebär nytt medlemsrekord. Bortasnittet med drygt 249 personer är också oerhört imponerande med tanke på avståndet till matcherna. Det är tveklöst bevisat att det är i motgång vi knyter näven, går samman och visar vilken passion och kärlek det finns till Kalmar FF.

I år kommer vi jobba hårt för att fylla Sydostkurvan på hemmamatcherna och skapa en atmosfär som bär fram vårt lag i medgång och pumpar in ny energi när laget har det har det kämpigt. Självklart kommer vi också arrangera resor till så många bortamatcher som möjligt. På senare tid har vi fått en väldigt bra mix resenärer vilket tyder på att alla som reser med oss, oavsett kön eller ålder eller gruppkonstellation känner sig välkomna. Det är precis så vi jobbar för att det ska vara.

Vi kommer på nationell nivå tillsammans med SFSU (Svenska fotbollssupporterunionen) och övriga officiella supporterföreningar verka för att svensk fotboll och Allsvenskan står för kärnvärden som äkthet, passion och meningsfullhet där medlemmar och supportrar känner starka band och samhörighet med sina föreningar. Mycket kan vi koppla till 51%-regeln och den svenska föreningsdemokratin som är förutsättningen för att vi medlemmar sitter här idag och håller årsmöte med föreningen som håller oss kär. Vi ses på läktarna under året!

Martin Ilg, Ordförande Kalmar FF Supporterunion

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

EKONOMI

När vi summerar 2025 gör Kalmar FF-koncernen ett resultat på drygt +7,8 Mkr, vilket gör att vi inför 2026 har ett eget kapital som uppgår till 38,3 Mkr. Att föreningen har kunnat fortsätta öka det egna kapitalet ger en trygghet inför kommande år.

Intäkterna landade på 82,9 Mkr, en minskning från föregående år med 12,2 Mkr, främst kopplat till att föreningens elitverksamhet under 2025 spelat i den lägre divisionen Superettan i stället för som åren innan Allsvenskan. Glädjande är att föreningen fortsatt göra lyckade spelartransfers, vilket tillsammans med god kostnadskontroll är en viktig del för föreningens framtida utveckling.

Koncernens tillgängliga likviditet ökade från föregående års 11,2 Mkr till 12,5 Mkr.

Koncernen består av den ideella föreningen Kalmar FF, som äger 100% av Kalmar FF Event AB. Redovisningsmässigt innebär det att en koncernredovisning har upprättats.

Hanna Hägerdal, Ekonomichef

Föreningens säte är Kalmar, Kalmar kommun.

Flerårsjämförelse*, koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	80 945 799	91 953 475	94 984 041	75 555 645	58 850 956
Res. efter finansiella poster	7 847 882	8 853 233	6 876 274	1 875 279	9 214 282
Res. i % av nettoomsättningen	9,69	9,62	7,23	2,48	15,65
Balansomslutning	96 442 650	82 283 687	74 060 068	60 617 316	62 596 017
Soliditet (%)	39,71	37,00	29,16	24,29	20,52
Kassalikviditet (%)	260,06	355,92	211,94	170,47	192,51

Flerårsjämförelse*, moderföreningen

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	75 687 753	85 520 879	88 267 919	68 177 244	53 714 471
Res. efter finansiella poster	7 847 882	8 853 233	6 876 274	1 875 279	9 214 282
Res. i % av nettoomsättningen	10,36	10,35	7,79	2,75	17,15
Balansomslutning	95 281 266	81 774 741	72 901 924	59 581 864	65 704 744
Soliditet (%)	40,19	37,23	29,62	24,70	19,55
Kassalikviditet (%)	242,67	326,79	198,73	115,16	120,75

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Kalmar FF
832400-1000

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelseledamöter 2025

Joachim Lantz, ordförande
Andreas Öhlin
Karin Ekebjär
Thomas Johansson
Martin Bergvall Nilsson
Per Stephani
Lotta Petersson
Mårten Olander
Johan Ramklint

Koncernförhållanden

Föreningen äger ett dotterbolag:

Kalmar FF Event AB, org.nr 556693-2488. Ägarandelen är 100 %. Bolagets verksamhet är att kommersiellt driva den evenemangsarena som byggts på fastigheten Bilen 13 i Kalmar.

Klubbledning och revisorer 2025

Klubbledning
David Måsegård, Klubbchef
Peter Swärd/Mats Winblad, Sportchef

Revisor
Per Eriksson, auktoriserad revisor
Revisorsuppleant
Viktor Fredriksson, auktoriserad revisor

Föreningens säte och adress
Kalmar FF
Trångsundsvägen 40
393 56 KALMAR

Förändringar i eget kapital, koncern

	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	30 452 104
Årets vinst	7 847 882
Belopp vid årets utgång	38 299 986

Förändringar i eget kapital, moderföretag

	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	30 452 104
Årets vinst	7 847 882
Belopp vid årets utgång	38 299 986

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står

balanserad vinst

30 452 104

årets vinst

7 847 882

38 299 986

Styrelsen föreslår att

i ny räkning överföres

38 299 986

38 299 986

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

RESULTATRÄKNING

		Koncernen		Moderbolaget	
		2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
Not		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Verksamhetsintäkter					
	3				
Nettoomsättning	4, 5	80 945 799	91 953 475	75 687 753	85 520 879
Övriga intäkter		1 935 994	3 182 099	1 017 948	2 404 121
		<u>82 881 793</u>	<u>95 135 574</u>	<u>76 705 701</u>	<u>87 925 000</u>
Verksamhetskostnader					
Övriga externa kostnader		-28 429 208	-37 243 833	-23 407 056	-31 068 883
Personalkostnader	6	-42 873 178	-47 964 329	-42 347 708	-47 469 684
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-3 749 701	-1 639 733	-3 749 701	-1 601 307
		<u>-75 052 087</u>	<u>-86 847 895</u>	<u>-69 504 465</u>	<u>-80 139 874</u>
Verksamhetsresultat		7 829 706	8 287 679	7 201 236	7 785 126
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	7	0	0	682 773	589 004
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	431 305	851 809	376 464	764 716
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-413 129	-286 255	-412 591	-285 613
		<u>18 176</u>	<u>565 554</u>	<u>646 646</u>	<u>1 068 107</u>
Resultat efter finansiella poster		7 847 882	8 853 233	7 847 882	8 853 233
Årets resultat		7 847 882	8 853 233	7 847 882	8 853 233

BALANSRÄKNING

		Koncernen		Moderbolaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR	Not				
	10				
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	11	8 732 649	3 725 726	8 732 649	3 725 726
		8 732 649	3 725 726	8 732 649	3 725 726
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier, verktyg och installationer	12	27 432	87 190	27 432	87 190
		27 432	87 190	27 432	87 190
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	13	0	0	4 872 635	4 189 863
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	0	250	0	250
Kapitalförsäkringar	15	39 755 330	41 462 189	39 755 330	41 462 189
		39 755 330	41 462 439	44 627 965	45 652 302
Summa anläggningstillgångar		48 515 411	45 275 355	53 388 046	49 465 218
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
Färdiga varor och handelsvaror		108 075	101 140	89 805	86 115
		108 075	101 140	89 805	86 115
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		26 900 827	3 611 203	25 692 784	3 329 626
Övriga fordringar		54 955	37 757	54 237	30 354
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		8 326 898	22 012 508	7 936 673	21 625 508
		35 282 680	25 661 468	33 683 694	24 985 488
Kassa och bank					
Kassa och bank		12 536 484	11 245 724	8 119 721	7 237 920
		12 536 484	11 245 724	8 119 721	7 237 920
Summa omsättningstillgångar		47 927 239	37 008 332	41 893 220	32 309 523
SUMMA TILLGÅNGAR		96 442 650	82 283 687	95 281 266	81 774 741

BALANSRÄKNING

		Koncernen		Moderbolaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not 10				
Eget kapital, koncern					
Annat eget kapital inklusive årets resultat		38 299 986	30 452 104		
Summa eget kapital, koncern		<u>38 299 986</u>	<u>30 452 104</u>		
Eget kapital, moderföretag					
Balanserat resultat				30 452 104	21 598 871
Årets resultat				7 847 882	8 853 233
Eget kapital vid årets slut				<u>38 299 986</u>	<u>30 452 104</u>
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen	16				
Summa avsättningar		<u>39 755 330</u>	<u>41 462 189</u>	<u>39 755 330</u>	<u>41 462 189</u>
Kortfristiga skulder					
Förskott från kunder		7 120	11 442	7 120	11 442
Leverantörsskulder		1 099 037	759 431	1 088 440	736 576
Övriga skulder	17	1 922 492	1 688 924	1 755 707	1 665 373
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	15 358 685	7 909 597	14 374 683	7 447 057
Summa kortfristiga skulder		<u>18 387 334</u>	<u>10 369 394</u>	<u>17 225 950</u>	<u>9 860 448</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		96 442 650	82 283 687	95 281 266	81 774 741

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		7 829 706	8 287 679	7 201 236	7 785 126
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	19	-29 633 801	1 758 512	-29 633 801	1 601 307
Erhållen ränta m.m.		431 305	851 809	376 464	764 716
Erlagd ränta		-413 129	-286 254	-412 591	-267 863
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-21 785 919	10 611 746	-22 468 692	9 883 286
Förändringar av rörelsekapital					
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		-6 935	58 469	-3 690	34 497
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		347 706	-1 378 557	1 274 172	-1 811 127
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		14 311 288	-5 193 393	14 307 828	-5 206 883
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-73 834	-222 560	-61 576	-176 846
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		1 974 699	-6 721 914	1 310 004	-6 118 430
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		16 552 924	-13 457 955	16 826 738	-13 278 789
Nettokassaflödet från löpande verksamhet		-5 232 995	-2 846 209	-5 641 954	-3 395 503
Investeringsverksamheten					
Kassaflöde från förvärv/försäljning av spelarrättigheter	11	6 523 755	-3 513 641	6 523 755	-3 513 641
Kassaflöde från förvärv/försäljning av materiella eller immateriella anläggningstillgångar		0	0	0	0
Försäljning av andelar i koncernföretag	13	0	0	0	7 250
Kassaflöde från annan investeringsverksamhet		0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		6 523 755	-3 513 641	6 523 755	-3 506 391
Finansieringsverksamheten					
Kassaflöde från lån - ägare och närstående		0	0	0	0
Kassaflöde från lån - finansiella institutioner		0	0	0	0
Kassaflöde från kapitaltillskott		0	0	0	0
Kassaflöde från utdelningar utbetalda till ägare		0	0	0	0
Övr kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0	0	0
Förändring av likvida medel		1 290 760	-6 359 850	881 801	-6 901 894
Likvida medel vid årets början		11 245 724	17 605 574	7 237 920	14 139 814
Likvida medel vid årets slut		12 536 484	11 245 724	8 119 721	7 237 920

N O T E R

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning samt i enlighet med Svenska Fotbollsförbundets UEFA Klubblicensbestämmelser för herrfotboll.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Resultaträkningen

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en pensionskostnad det år pensionen tjänas in.

Balansräkningen

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Följande avskrivningstider tillämpas;

Inventarier 5 år

Finansiella tillgångar och skulder

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Fordran på medlemsavgifter tas inte upp som fordran om det inte finns en legal fordran på medlemmen.

Efter första redovisningstillfället värderas långfristiga finansiella tillgångar som inte är räntebärande till anskaffningsvärde.

Långfristiga räntebärande tillgångar, exempelvis obligationer, värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Alla tillgångar som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprövning.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korregerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

NOTER

Avsättningar

En avsättning redovisas när organisationen har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av inträffade händelser och där organisationen förväntar sig att en utbetalning kommer att krävas för att reglera åtaganden samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att behöva erläggas.

Kassaflödesanalysen

Upprättas enligt indirekt metod och utgår från Verksamhetsresultat inom den löpande verksamheten. Verksamhetsresultatet justeras med icke kassaflödespåverkande poster och för periodens förändringar av varulager, kundfordringar, leverantörsskulder och förändringar i andra rörelsefordringar och rörelseskulder. Kassaflödeseffekt från investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet justeras också för. I likvida medel ingår kassa och bankmedel samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än 3 månader.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	<u>Antal år</u>
Inventarier, verktyg och maskiner	5

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	<u>Antal år</u>
Balanserade utgifter för spelarförvärv	3-7

NOTER

Pensionsutfästelser

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa utfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser. I de flesta fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgodogöra sig inte enbart pensionsutbetalningar utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalningen vid betalningstillfället. Föreningen står ingen risk vid värdeförändringar.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföreningen direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

NOTER

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Realiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Det finns inga poster i koncernredovisningen vars värdering baseras till väsentlig del på uppskattningar och bedömningar.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Noter till resultaträkningen

Not 3	Resultaträkning enl redovisningskrav	2025	2024
	Koncernen		
	Intäkter		
	Publikintäkter	7 498 756	13 961 035
	Sponsor- och reklamintäkter	16 458 648	19 270 880
	Sändningsrättigheter	8 252 568	22 429 614
	Övrig nettoomsättning	1 291 130	1 449 508
	UEFA solidaritetsersättning och prispengar	4 045 972	3 999 686
	Bidrag och subventioner	259 874	1 561 127
	Övriga rörelseintäkter	6 951 741	16 559 489
	Totala intäkter	44 758 689	79 231 339
	Kostnader		
	Försäljnings- och materialkostnader	-24 346 544	-34 974 746
	Personalkostnader	-42 484 367	-47 964 330
	Avskrivningar och nedskrivningar av	-59 758	-216 959
	Avskrivningar och nedskrivningar av	0	0
	Övriga rörelsekostnader	-587 201	-571 453
	Totala rörelsekostnader	-67 477 870	-83 727 488

NOTER

Spelarrättighetsövergångar

Avskrivningar och nedskrivningar spelarrättigheter	-3 689 943	-1 541 553
Vinst/förlust vid avyttring/utrangering av spelarrättigheter	29 250 764	0
Övriga intäkter/kostnader från spelarrättighetsövergångar	4 988 065	14 325 381
Totalt nettoresultat från spelarrättighetsövergångar	30 548 886	12 783 828

Andra poster än rörelseintäkter och

Vinst/förlust vid försäljning av materiella-	0	-17 750
Finansiella intäkter/kostnader	18 177	583 304
Övriga ej rörelseintäkter och -kostnader	0	0
Skatt	0	0
Vinst eller förlust efter skatt	7 847 882	8 853 233

Övriga intäkter/kostnader från spelarrättighetsövergångar avser årets netto för ej balanserade spelarförvärv.

Det finns inga transaktioner med närstående att redovisa. Det finns inga ytterligare transaktioner efter balansdagen av den betydelsen att de bör omnämnas i förvaltningsberättelsen. Kalmar FF äger samtliga rättigheter till eventuella framtida spelarförsäljningar.

Not 4 Medlemsavgifter och bidrag	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning uppdelad på rörelsegren				
Medlemsavgifter	428 350	441 400	428 350	441 400
Bidrag	120 000	165 000	120 000	165 000
	548 350	606 400	548 350	606 400

Not 5 Inköp och försäljning inom koncernen

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	0	0	574 800	707 800
Andel av inköpen som avser koncernföretag	0	0	1 006 154	931 059

NOTER

Not 6 Personal	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
<i>Medelantalet anställda</i>				
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.				
Medelantal anställda har varit	51,00	49,00	50,00	48,00
varav kvinnor	2,00	3,00	2,00	3,00
varav män	49,00	46,00	48,00	45,00
<i>Löner, ersättningar m.m.</i>				
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
Sociala kostnader	8 899 365	10 134 180	8 899 365	10 134 180
Löner och ersättningar	28 564 366	33 397 324	28 182 858	32 824 177
Pensionskostnader	2 244 524	2 151 757	2 220 442	2 124 645
Sociala kostnader	9 019 245	10 309 762	8 899 365	10 134 180
Summa	39 828 135	45 858 843	39 302 665	45 083 002
Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag				
	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Återföring av nedskrivningar	0	0	682 773	589 004
	0	0	682 773	589 004

NOTER

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntor	144 578	387 014	89 737	299 921
Kursdifferens	286 727	464 795	286 727	464 795
	431 305	851 809	376 464	764 716

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderröreningen	
	2025	2024	2025	2024
Övriga räntekostnader	413 129	286 255	412 591	285 613
	413 129	286 255	412 591	285 613

Noter till balansräkningen

Not 10 Balansräkning enl redovisningskrav från SvFF-UEFA-klubblicensmanual Koncernen

	2025	2024
Omsättningstillgångar		
Kassa och bank	12 536 484	11 245 724
Kortfristiga fordringar spelarövergångar	16 493 326	9 182 946
Kortfristiga fordringar koncernbolag och närstående	0	0
Övriga kortfristiga fordringar	8 070 576	12 750 224
Kortfristiga skattefordringar	0	0
Lager	108 075	101 140
Övriga omsättningstillgångar	0	0
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	27 432	87 190
Immateriella anläggningstillgångar - spelarrättigheter	8 732 649	3 725 726
Immateriella anläggningstillgångar - övriga	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	39 755 330	41 462 439
Långfristiga fordringar spelarövergångar	10 718 778	3 728 298
Långfristiga fordringar koncernbolag och övriga närstående	0	0
Långfristiga skattefordringar	0	0
Övriga långfristiga fordringar	0	0
Övriga anläggningstillgångar	0	0
Summa tillgångar	96 442 650	82 283 687

NOTER

Kortfristiga skulder

Checkräkningskrediter	0	0
Banklån och andra lån	0	0
Kortfristiga skulder koncernbolag och	0	0
Kortfristiga skulder spelarövergångar	2 932 793	94 939
Kortfristiga skulder till anställda	806 482	670 514
Kortfristiga skulder till Skatteverket	2 606 697	3 037 020
Upplupna kostnader och förutbetalda	9 734 069	5 796 048
Andra kortfristiga skatteskulder	0	0
Övriga leverantörsskulder	1 099 037	759 431
Kortfristig del av avsättningar		0
Kortfristiga skulder - övriga	7 120	11 442

Långfristiga skulder

Banklån och andra lån	0	0
Långfristiga skulder koncernbolag och	0	0
Långfristiga skulder spelarövergångar	0	0
Långfristiga skulder till anställda	0	0
Långfristiga skulder Skatteverket	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda	1 201 136	0
Andra långfristiga skatteskulder	0	0
Långfristig del av avsättningar	39 755 330	41 462 189
Övriga långfristiga skulder	0	0

Summa skulder

58 142 664 51 831 583

Nettotillgångar/nettoskulder

Nettotillgångar/nettoskulder	38 299 986	30 452 104
------------------------------	------------	------------

Eget kapital

Emitterat kapital	0	0
Uppskrivningsfond	0	0
Balanserat resultat	38 299 986	30 452 104
Andra reserver	0	0

Summa eget kapital

38 299 986 30 452 104

Summa eget kapital och skulder

96 442 650 82 283 687

NOTER

Not 11 Balanserade utgifter för spelarförvärv

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	8 407 101	7 358 493	8 407 101	7 358 493
Inköp	11 143 177	3 513 641	11 143 177	3 513 641
Försäljningar/utrangeringar	-5 065 261	-2 465 033	-5 065 261	-2 465 033
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 485 017	8 407 101	14 485 017	8 407 101
Ingående avskrivningar	-4 681 375	-5 604 855	-4 681 375	-5 604 855
Försäljningar/utrangeringar	2 618 950	2 465 033	2 618 950	2 465 033
Årets avskrivningar	-3 689 943	-1 541 553	-3 689 943	-1 541 553
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 752 368	-4 681 375	-5 752 368	-4 681 375
				0
Utgående redovisat värde	8 732 649	3 725 726	8 732 649	3 725 726

Avskrivningar och nedskrivningar avser immateriella anläggningstillgångar spelare. Övriga intäkter/kostnader från spelarrättighetsövergångar avser immateriella anläggningstillgångar spelare. Totalt nettoresultat i not 3 raden Vinst/förlust vid avyttring/utrangering av spelarrättigheter avser vinst vid försäljning av immateriella anläggningstillgångar spelare.

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 984 180	5 193 782	346 944	346 944
Försäljningar/utrangeringar	0	-209 600	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 984 180	4 984 180	346 944	346 944
Ingående avskrivningar	-4 896 990	-4 889 631	-259 754	-200 000
Försäljningar/utrangeringar	0	90 821	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 956 748	-4 896 990	-319 512	-259 754
Utgående redovisat värde	27 432	87 190	27 432	87 190

Not 13 Andelar i koncernföretag Moderföreningen

	2025-12-31		2024-12-31
Företag	Antal/Kap.	Redovisat	Redovisat
Organisationsnummer	andel %	värde	värde
Kalmar FF Event AB	1000	4 872 635	4 189 863
556693-2488	100,00%		

NOTER

Uppgifter om eget kapital och resultat

	Eget kapital	Resultat
Kalmar FF Event AB	4 872 635	682 773
Kalmar FF Event AB		
Ingående anskaffningsvärde	65 047 570	65 047 570
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	65 047 570	65 047 570
Ingående nedskrivningar	-60 857 707	-61 446 711
Återförd nedskrivning	682 773	589 004
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-60 174 934	-60 857 707
Utgående redovisat värde	4 872 636	4 189 863

Not 14 Andra långfristiga värdepappersinnehav Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	250	250
Försäljningar/utrangeringar	-250	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	250
Utgående redovisat värde	0	250

Moderföreningen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	250	250
Försäljningar/utrangeringar	-250	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	250
Utgående redovisat värde	0	250

Not 15 Kapitalförsäkringar Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Utgående redovisat värde	39 755 330	41 462 189
Moderföreningen	2025-12-31	2024-12-31
Utgående redovisat värde	39 755 330	41 462 189

Avser av Kalmar FF ägda kapitalförsäkringar och depåer vilka tecknats för att trygga spelare och fotbollspersonals idrottspensioner. Se redovisningsprinciper samt not 16 Avsättningar för pensioner.

NOTER

Not 16 Avsättningar för pensioner

Spelare och fotbollspersonal har möjlighet att avsätta medel från sin ersättning från klubben till så kallad idrottspension. De bestämmer själva storleken på avsättningen. Posten avser avsättningar av idrottspension och löneskatt. Se vidare not 15 samt redovisningsprinciper. Avsättningen är långfristig. Avsättningarna är ej tryggade enligt tryggandelagen.

Not 17 Övriga kortfristiga skulder

I posterna Övriga skulder och Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ingår ej förfallna skulder till skatteverket avseende sociala avgifter och källskatt med 2 606 697 kr (fg år 3 037 020 kr).

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Semesterskuld, ej förfallen	506 482	537 662	506 482	537 662
Upplupna löner, ej förfallna	300 000	132 852	300 000	132 852
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14 552 203	7 239 083	13 568 201	6 776 543
	15 358 685	7 909 597	14 374 683	7 447 057

Not 19 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	3 749 701	1 639 733	3 749 701	1 601 307
Vinst vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-33 383 502	0	-33 383 502	0
Förlust vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	0	118 779	0	0
	-29 633 801	1 758 512	-29 633 801	1 601 307

Not 20 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kapitalförsäkringar	39 755 330	41 462 189	39 755 330	41 462 189
Summa ställda säkerheter	39 755 330	41 462 189	39 755 330	41 462 189

Not 21 Koncernförhållanden

Koncernens fria reserver uppgår till 38 300 tkr.

N O T E R

Not 22 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

Kalmar

Joachim Lantz
2026-03-11

Karin Ekebjär
2026-03-11

Johan Ramklint
2026-03-11

Andreas Öhlin
2026-03-11

Martin Bergvall Nilsson
2026-03-11

Per Stephani
2026-03-11

Thomas Johansson
2026-03-11

Lotta Petersson
2026-03-11

Mårten Olander
2026-03-11

Min revisionsberättelse har lämnats den 11 mars 2026

Per Eriksson
Auktoriserad revisor