



Hållbarhetsstrategi

UEFA Klubb Licens Ansökan- Socialt ansvar inom fotbollen (Artikel 27–32)

KALMAR FF 2026



Kalmar FF – Hållbarhetsstrategi och UEFA Licensansökan

1. Strategisk inriktning och övergripande hållbarhetsram

1.1 Verksamhetsidé och värdegrund

Kalmar FF är en klubb som aktivt utvecklar fotboll på alla nivåer, från A-laget i Allsvenskan och akademien med P19-, P17- och P16-lag till parasport och ungdomsverksamhet, kombinerat med samhällsengagemang. Parallellt pågår en satsning på flick- och damfotboll, med F17-lag och samarbete med NIU (Nationell Idrottsutbildning), med målet att inom fem år etablera en fullständig flick- och damverksamhet.

Genom hela verksamheten genomsyras arbetet av Kalmar FF:s vision att erbjuda ”Sveriges mest positiva fotbollsupplevelse” och missionen att ”Alla ska kunna njuta av fotboll – hela livet”. Denna vision och mission omsätts i praktiken genom en tydlig värdegrund som föreningen benämner **RESPEKT**, och som alla inom klubben – spelare, ledare, personal, styrelse och andra individer kopplade till Kalmar FF, förväntas leva efter.

Värdegrunden omfattar: **Respekt**, **Glädje**, **Engagemang**, **Ekonomi för alla**, **Säger nej till droger och doping**, **Påverka** individers syn kring alkohol och tobak, **En välkomnande miljö för alla**, **Kriminella handlingar fördöms** samt att föreningen **Tar avstånd från matchfixing**. Dessa principer styr allt vårt arbete, från sociala projekt till utbildning och samhällsinitiativ.

Föreningen arbetar enligt modellen **Vision → Mål → Genomförande → Uppföljning**, där varje mål är konkret, dokumenterat och genomförbart för att säkerställa effekt.

1.2 Hållbar utveckling och Agenda 2030

Kalmar FF:s arbete är även kopplat till Agenda 2030 med fem prioriterade mål:

- **Mål 3 – Hälsa och välbefinnande:** Främja fysisk aktivitet och hälsosamma vanor via bland annat aktiviteter som Fotbollsfrutids, Cykelmatchen och Energijakten.
- **Mål 4 – God utbildning:** Akademiverksamhet, Läsprogram och värdegrundsarbete med barn och unga.
- **Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt:** Utbildning av tränare på UEFA Youth-nivå för kompetenta ungdomsledare, rättvisa anställningsvillkor, samt långsiktig ekonomisk hållbarhet med tydliga mål för omsättning, eget kapital och publikutveckling.
- **Mål 10 – Minskad ojämlikhet:** Socialt arbete genom Kalmar FF med Hjärtat och verksamhet för barn och unga med olika bakgrund.
- **Mål 13 – Bekämpa klimatförändringar:** Miljöinitiativ, hållbara transporter (cykelmatch initiativet), och energieffektivisering. Uppföljning av miljödata kommer att ske i samverkan med Kalmar kommun. KPI: er kommer definieras när tillgång till data är möjlig.

1.3 Artikel 27 – Social och miljömässig hållbarhetsstrategi

Kalmar FF har upprättat och tillämpar en integrerad hållbarhetsstrategi i linje med UEFA Football Sustainability Strategy 2030 – “Strength Through Unity”, UEFA Human Rights Policy, UEFA Child

& Youth Protection Programme, UEFA Climate Action Guidelines, Agenda 2030 och Barnkonventionen.

Strategin omfattar hela verksamheten och syftar till att:

- Skapa social påverkan och samhällsengagemang
- Främja jämställdhet och inkludering
- Säkerställa tillgänglighet för alla
- Motverka rasism och diskriminering
- Skydda barn och unga samt främja deras trygghet och välbefinnande
- Öka miljömedvetenheten och miljöskyddet

Strategin är förankrad i styrelse och ledning och implementeras genom policys, utbildningar, sociala projekt och uppföljning.

Ambition: Att vara en ansvarstagande elitförening som bidrar till samhällsutveckling lokalt och regionalt.

Mål: Implementera samtliga områden i Artikel 27–32, säkerställa strukturerad uppföljning och integrera hållbarhet i ordinarie verksamhetsstyrning.

KPI: Årlig uppföljning till styrelse, dokumenterade utbildningar och aktiviteter samt uppföljning av incidenter och åtgärder.

Denna integrerade strategi säkerställer att UEFA:s krav i Artikel 27 uppfylls och att hållbarhetsarbetet är konkret, uppföljningsbart och förankrat i hela föreningen.

2. UEFA:s hållbarhetsområden och Kalmar FF:s arbete

2.1 Artikel 28 – Jämställdhet och inkludering

- **Beskrivning:**
Kalmar FF arbetar aktivt mot diskriminering, segregation och rasism. Policys säkerställer alla människors lika värde och ett tydligt barnrättsperspektiv. Arbetet omfattar spelare, ledare, medarbetare, supportrar och samarbetspartners, med syfte att skapa en inkluderande miljö där alla känner sig välkomna och trygga.
- **Ambition:**
Att skapa en miljö där alla ges samma möjlighet att delta, oavsett kön, etnicitet, religion, bakgrund eller funktionsvariation. Föreningen arbetar aktivt för att förebygga diskriminering och segregering samt främjar en inkluderande klubbkultur som genomsyras av respekt, glädje och engagemang.
- **Mål:**
 - Alla barn och ungdomar ska kunna delta på lika villkor.

- Främja inkludering och likvärdiga möjligheter för alla barn.
- Samtliga ledare och personal ska genomgå utbildning i jämställdhet, inkludering och barnrätt.
- Förebygga och hantera alla former av diskriminering och trakasserier på matcher, träningar och i övrig verksamhet.
- Säkerställa att föreningens policy mot rasism och diskriminering implementeras och efterlevs i alla delar av verksamheten.
- Öka medvetenhet och engagemang kring inkludering bland medlemmar, supportrar och samarbetspartners.
- **KPI:**
 - Antal utbildningstillfällen om jämställdhet, inkludering och barnrätt.
 - Antal incidentrapporter och dokumenterade åtgärder.
 - Andel verksamhet som följer inkluderingspolicy.
 - Antal kommunikationsinsatser (sociala medier, matchprogram, medlemsbrev) som lyfter jämställdhet och inkludering.
- **Planerade aktiviteter:**
 - Obligatoriska utbildningar för ledare och tränare.
 - Informationskampanjer till medlemmar, spelare och supportrar om klubbens värdegrund och policy mot diskriminering.
 - Implementering av inkluderingspolicy vid matcher, evenemang och sociala projekt.
 - Samarbete med skolor, föreningar och civilsamhällesorganisationer för att främja mångfald och inkludering i regionen.
 - Årlig uppföljning och dokumentation av policyimplementering till styrelsen.

2.2 Artikel 29 - Antirasism

- **Beskrivning:**

Kalmar FF har nolltolerans mot rasism och diskriminering. Föreningen har en tydlig policy för att motverka rasism, segregation och "vi-och-dom-tänkande" samt främja allas lika värde och rättigheter. Arbetet följer UEFA:s 10-punktsplan mot rasism och inkluderar både förebyggande och disciplinära åtgärder.
- **Ambition:**

Att vara en aktiv kraft för samhället och en idrottsrörelse fri från rasism, diskriminering och segregation.

- **Mål:**
 - Ingen rasism eller diskriminering tolereras på matcher, träningar eller inom klubben.
 - Alla ledare, spelare och funktionärer utbildas i antidiskriminering och UEFA:s riktlinjer.
 - Aktiv dialog och samarbete med supportrar, partners och civilsamhället för att förebygga diskriminering.
- **KPI:**
 - Antal registrerade incidenter gällande rasism eller diskriminering och dokumenterade åtgärder.
 - Antal utbildningstillfällen och deltagandegrad för ledare, spelare och funktionärer.
 - Uppföljning av aktiviteter enligt UEFA:s 10-punktsplan mot rasism.
- **Planerade aktiviteter:**
 - Fortsatt implementering av policy vid matcher, träningar och sociala projekt.
 - Samarbete med skolor, polis, supporters och civilsamhällesorganisationer för att motverka rasism.
 - Användning av UEFA:s 10-punktsplan mot rasism som riktlinje på arenan och i klubbverksamheten.
 - Disciplinära åtgärder vid överträdelser mot klubbens policy.
 - Årlig uppföljning och dokumentation av policyimplementering till styrelsen.

2.3 Artikel 30 - Skydd och välbefinnande för barn och ungdomar

- **Beskrivning:**

Barnrättsperspektivet är centralt i Kalmar FF:s ungdomsverksamhet. Föreningen följer Barnkonventionen och UEFA Child & Youth Protection Programme för att säkerställa trygghet, säkerhet och välbefinnande för alla barn och ungdomar i verksamheten.
- **Ambition:**

Att varje barn och ungdom ska utvecklas i en trygg, säker och stimulerande miljö med respekt och omsorg.
- **Mål:**
 - Alla barn och ungdomar ska skyddas mot övergrepp, trakasserier och diskriminering.

- Nolltolerans mot alkohol, tobak, droger och våld.
- Alla ledare och funktionärer ska ha godkänt utdrag ur belastningsregister.
- Barn ska involveras och ges möjlighet att delta i verksamhetens utformning.
- **KPI:**
 - Andel ledare och funktionärer med godkänt belastningsregisterutdrag.
 - Antal utbildningstillfällen kring Barnkonvention och barnskydd.
 - Dokumenterade incidenter och vidtagna åtgärder.
- **Planerade aktiviteter:**
 - Obligatoriska utbildningar för ledare, spelare och föräldrar inom barnskydd och trygghet.
 - Övervakning av ungdomsverksamheten med flera vuxna ansvariga.
 - Digitalt och fysiskt uppmärksammande av Barnkonventionens dag.
 - Dokumentation och uppföljning av incidenter.
 - Kontinuerlig kontroll av belastningsregister och säkerställande av barns trygghet.

2.4 Artikel 31 - Fotboll för alla förmågor

- **Beskrivning:**

Kalmar FF med Hjärtat driver sociala projekt som främjar barns och ungdomars fysiska aktivitet, trygghet, utbildning och inkludering, med särskilt fokus på utsatta områden. Verksamheten omfattar även parasport, vilket innebär att barn och unga med olika typer av funktionsvariationer får möjlighet att delta på lika villkor. Projekten syftar till att ge alla barn och unga, oavsett bakgrund, kön, etnicitet eller funktionsvariation, möjlighet till positiv idrottslig och social utveckling samt stärka deras delaktighet.
- **Ambition:**

Att alla barn och unga ska få en bra start i livet, uppleva trygghet, fysisk aktivitet och inspireras av förebilder inom fotboll och socialt engagemang, oavsett individuella förutsättningar.
- **Mål:**
 - Regional expansion: etablering av verksamhet i minst tre grannkommuner.
 - Minst 80 % av deltagande barn ska involveras i värdegrunds- och läsprogram.
 - Säkerställa inkluderande möjligheter för alla barn och unga med olika förutsättningar.
 - Aktiv regional samverkan för likvärdig utveckling av barn- och ungdomsidrott.

- Att alla barn och ungdomar i regionen ska ha möjlighet till positiv idrottslig och social utveckling.
- **KPI:**
 - Antal deltagare som deltar i sociala projekt.
 - Antal engagerade spelare och ledare i sociala projekt.
 - Uppföljning av social effekt, trygghet och lokal delaktighet.
- **Planerade och pågående aktiviteter:**
 - Fortsätta och utöka Kalmar FF med Hjärtat.
 - Regelbundna besök och insatser i utsatta områden.
 - Fortsätta projekt som Fotbollsfridids, Läs med Kalmar FF, Sabba stämningen, Startelvan, Energijakten.
 - Kommunikation av sociala aktiviteter till medlemmar, partners och lokalsamhälle.
 - Informations- och kommunikationsinsatser som lyfter inkludering och värdegrundsarbete till medlemmar, supportrar och partners.
 - Årlig uppföljning och dokumentation av projektens resultat och effekt.

Regionalt Utvecklingsprojekt (RUP)

Kalmar FF bedriver ett treårigt regionalt utvecklingsprojekt i samverkan med Smålands Fotbollförbund och närliggande föreningar.

Projektet stärker barn- och ungdomsfotbollen genom:

- Tränarutbildningar (UEFA C, MV C, UEFA B)
- Spelformsutbildningar och fortbildningsmoduler
- Organisationsutveckling genom Kvalitetsklubb
- Tillgång till digital spelarutbildningsplan och analysplattform
- Strukturerad uppföljning och samverkan

RUP bidrar till:

- Trygga och barnrättsbaserade miljöer
- Kompetenta tränare
- Regional inkludering
- Långsiktig hållbar utveckling

2.5 Artikel 32 - Miljöskydd

- **Beskrivning:**

Miljöpolicy kopplad till Agenda 2030, mål 13. Fokuserar på hållbara inköp av miljövänliga produkter, minskning av engångsartiklar, uppmuntran till kollektivtrafik och initiativ som **Cykkelmatchen**. Miljöstrategin syftar till att minska klimatpåverkan och öka miljömedvetenheten bland medlemmar, supportrar och personal, i nära samverkan med Kalmar kommun.

- **Ambition:**

Att minska föreningens klimatpåverkan, främja hållbara beteenden och bidra till långsiktig miljönytta.

- **Mål:**

- Genomföra initiativ som uppmuntrar hållbara transporter till och från matcher.
- Uppföljning av miljödata (el, vatten, värme) i samverkan med Kalmar kommun
- Öka medvetenheten bland medlemmar, supportrar och samarbetspartners.
- Minska plastanvändning och engångsartiklar genom att införa mer hållbara alternativ, t.ex. muggar och serveringsmaterial.
- Prioritera inköp av fair trade- och miljömärkta produkter.

- **KPI:**

- Antal deltagare i Cykelmatch och liknande initiativ.
- Insamlad data från kommunen när tillgänglig.
- Antal informationsinsatser och kommunikation om miljö till medlemmar och supportrar.
- Andel inköp som är miljövänliga, fair trade eller återanvändbara.

- **Planerade aktiviteter:**

- Genomföra Cykelmatch och andra hållbara transportinitiativ.
- Uppföljning av miljödata i samverkan med Kalmar kommun
- Implementera rutiner för minskad plastanvändning och engångsartiklar.
- Införa hållbara alternativ vid evenemang, t.ex. återanvändbara muggar och servis.
- Öka medvetenheten om miljö och hållbarhet genom informationskampanjer och aktiviteter för medlemmar och supportrar.

- En genomlysning av hur vi reser, vilka leverantörer vi använder och hur vi dagligen bedriver vår verksamhet.
-

